

Предисловие Юрия Трушина .....	5
Предисловие автора-составителя .....	7
В два шага через пропасть. Вступление.	
Раунд первый. Н.И. Кротов .....	9
29 секунд, которые потрясли Советский Союз.	
Вступление. Раунд второй. Н.И. Кротов .....	18

---

*Часть I.* **Создание спецбанков** ..... 29

---

Коммерциализация банков — вплоть до «партизанских» методов .....	29
<b>Зотов Михаил Семенович</b> 1973–1987 — Председатель правления Стройбанка СССР 1987–1990 — Председатель правления Промстройбанка СССР Письмо М. С. Зотова Н.И. Рыжкову «О развитии банковской системы» 05.06.86 .....	41
Письмо М. С. Зотова Н.И. Рыжкову «О ходе перестройки деятельности банков» 22.03.88 .....	43
Формирование нового социализма из ЦК КПСС .....	45
<b>Милюков Анатолий Илларионович</b> 1987–1991 — Заместитель заведующего экономическим отделом ЦК КПСС, заведующий экономическим отделом аппарата Президента СССР 1991–1993 — Руководитель группы социально-экономического анализа Верховного Совета Российской Федерации 2000 — наст. время — Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков	
Ступени становления новой банковской системы .....	53
<b>Гаретовский Николай Викторович</b> 1981–1987 — Заместитель, первый заместитель министра финансов СССР 1987–1989 — Председатель правления Госбанка СССР Н. В. Гаретовский «Вопросы совершенствования банковской системы». «Деньги и кредит» № 11-89 .....	82

Планомерная работа шла недолго. Началась пресловутая перестройка . . . . .	89
<b>Гостев Борис Иванович</b> 1985–1989 — Министр финансов СССР	
Создание спецбанков в СССР было объективной необходимостью . . . . .	96
<b>Якунин Виктор Константинович</b> 1987–1989 — Начальник Управления кредитования и финансирования металлургии Промстройбанка СССР 1989–1996 — Председатель правления ТОКОбанка. Постановление Центрального комитета КПСС и Совета министров СССР от 17 июля 1987 г. № 821 . . . . .	111
«О совершенствовании системы банков в стране и усилении их воздействия на повышение эффективности экономики» Постановление Совета министров СССР от 6 октября 1987 г. № 1118 «О перестройке деятельности и организационной структуре банков СССР» . . . . .	117
Положение о Совете банков СССР . . . . .	119
Протоколы заседаний Совета банков СССР за 1988 г. . . . .	120
Правительственные телеграммы начала 1988 года . . . . .	151
Реакция на реформу (письма сотрудников территориальных банковских учреждений) . . . . .	155
О записке тов. Воротникова В. И. Совет Министров СССР 16.04.88 . . . . .	179
Записка Н. В. Гаретовского «Об исполнении кредитного плана СССР за I полугодие 1988 года» 16.06.88 . . . . .	182
Расшифровка заседания Правления Госбанка СССР от 18.08.88 и от 19.08.88 . . . . .	188
Подборка статей из журнала «Деньги и кредит» . . . . .	194
Постановление Совета министров СССР от 31 марта 1989 г. № 280 «О переводе государственных специализированных банков СССР на полный хозяйственный расчет и самофинансирование»	

*Часть 2.* **История Агропромбанка** . . . . . 210

Кадры, как известно, решают все! . . . . .	210
<b>Обозинцев Александр Александрович</b> 1982–1987 — Заместитель, первый заместитель председателя правления Госбанка СССР 1987–1990 — Председатель правления Агропромбанка СССР 1990–1991 — Председатель правления акционерного Агропромбанка Постановления по Агропромбанку СССР . . . . .	217

«Вы первый, кто предлагает что-то для России» .....220

**Трушин Юрий Владимирович**

1989–1991 — Заместитель председателя правления Агропромбанка СССР  
1991–1993 — Первый заместитель председателя правления Россельхозбанка  
1994–1997 — Председатель правления Россельхозбанка  
1998–1999 — Председатель правления банка «СБС-Агро»  
Наст. время — Председатель правления ОАО «Российский  
сельскохозяйственный банк»

Когда профессионализм утратил свою цену,  
пришло время «хапка» .....242

**Архипов Виктор Родионович**

1986–1987 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР  
1987–1989 — Первый заместитель председателя правления Агропромбанка СССР  
1989–1991 — Заместитель председателя правления акционерного Агропромбанка  
1991–1994 — Председатель правления Агростройбанка  
2001 — наст. время — Управляющий Ногинским филиалом Внешторгбанка (ВТБ-24)

Ничего не делай сам, если есть толковый зам .....249

**Матусеев Николай Миронович**

1987–1991 — Заместитель председателя правления Агропромбанка СССР

Создание системы сельского кредита .....262

**Базаря Михаил Павлович**

1961–1987 — Заместитель управляющего Российской конторой  
Госбанка СССР  
1990–2002 — Начальник отдела банков Московского банковского союза,  
руководитель департамента банков Ассоциации российских банков

Не было никакой экономической целесообразности —  
ни в создании спецбанков, ни в их скоропалительной  
ликвидации... .....275

**Орлов Дмитрий Львович**

1986–1987 — Управляющий Московской областной конторы  
Госбанка СССР  
1987–1991 — Начальник Московского областного управления  
Агропромбанка СССР  
1991 — наст. время — Председатель правления (президент)  
банка «Возрождение»

Два года адаптационного периода от Госбанка  
к коммерческим банкам .....283

**Шабалкина Людмила Алексеевна**

1988–1991 — Заместитель начальника управления Агропромбанка СССР  
1991–1997 — Начальник управления, заместитель председателя  
правления акционерного  
коммерческого Агропромышленного банка  
2007 — наст. время — Главный управляющий директор ФК «УРАЛСИБ»

Мы построили новые здания отделений  
нашего банка во всех сорока филиалах .....299

**Герасимова Надежда Васильевна**

1988–1990 — Заместитель начальника управления Красноярского  
краевого управления Агропромбанка

1990–1991 — И. о. начальника Главного управления Госбанка РСФСР по Красноярскому краю  
1991–1992 — Председатель правления КБ «Нива» (г. Красноярск)  
1992–1994 — Председатель правления Красноярского регионального банка Россельхозбанка  
2007— наст. время — Заместитель Председателя Государственной думы Федерального Собрания РФ

**В Ленинградской области все прошло достаточно спокойно** ..... 299

**Ильин Александр Иванович**

1988–1990 — Начальник Ленинградского областного Управления Агропромбанка СССР  
1990–1997 — Председатель правления Ленагропромбанка, с 1992 г. — Акционерного коммерческого агропромышленного Банка Санкт-Петербурга (А/О «Петроагропромбанк»)

**«Тучи над тобой сгущаются!»** ..... 305

**Кудаков Константин Майрамович**

1987–1990 — Начальник Республиканского управления Агропромбанка СО АССР  
1990–1991 — Председатель акционерного коммерческого Акомбанка  
1991–1995 — Председатель правления Северо-Осетинского регионального филиала Агропромбанк  
Постановление Правительства РФ 2.04.1992 г.

об учреждении Россельхозбанка ..... 318

*Часть 3* **История развития спецбанков** ..... 319

**ЖилбылБанк, или Опыты акционирования** ..... 319

**Букаато Виктор Иванович**

1987–1990 — Председатель правления Жилсоцбанка СССР  
1990–1991 — Председатель правления Соцбанка  
1991–1998 — Президент, председатель правления Мосбизнесбанка  
Постановление Совета министров СССР от 10 июля 1990 г. № 662 «О преобразовании Банка жилищно-коммунального хозяйства и социального развития СССР в акционерный коммерческий Банк социального развития» ..... 381  
Переписка о преобразованиях территориальных управлений Жилсоцбанка ..... 333

**Центральный банк был создан за 29 секунд** ..... 340

**Халанский Виктор Петрович**

1988–1990 — Заместитель председателя Промстройбанка СССР  
1990–1996 — Начальник Главного управления ЦБ РФ по Ленинграду (Санкт-Петербургу)

**Нелепо спешить делать банки коммерческими** ..... 357

**Дубенецкий Яков Николаевич**

1985–1987 — Заместитель председателя правления Стройбанка СССР  
1987–1990 — Первый заместитель председателя правления Промстройбанка СССР  
1990–2000 — Председатель правления Промстройбанка СССР (с 1991 г. — России)

Краткий курс истории ассоциации «Россия» ..... 367

**Мурычев Александр Васильевич**

1994 — Вице-президент Российской ассоциации  
промышленно-строительных банков  
1995–2006 — Президент ассоциации, председатель совета,  
президент ассоциации  
региональных банков России (ассоциации «Россия»)   
2007 — наст. время — Первый исполнительный вице-президент  
Российского союза промышленников и предпринимателей,  
председатель совета ассоциации региональных банков «Россия»

Банковская реформа и «личный фактор» ..... 371

**Хоркин Владимир Алексеевич**

1984–1987 — Заведующий сектором финансов Экономического отдела  
ЦК КПСС  
1987–1990 — Помощник секретаря ЦК КПСС по экономике  
1990–1992 — Председатель Сбербанка СССР

Создание Сберегательного банка России ..... 380

**Жихарев Павел Иванович**

1988–1991 — Председатель Российского банка Сбербанка СССР  
1991–1993 — Президент Сберегательного банка Российской Федерации

Документы Сбербанка СССР 1991 г. .... 388

*Часть А.* **Коммерциализация спецбанков** ..... 319

Когда правление теряет бразды ..... 398

**Герашенко Виктор Владимирович**

1982–1989 — Начальник валютного управления, заместитель,  
первый заместитель председателя правления Внешторгбанка  
(Внешэкономбанка) СССР  
1989–1991 — Председатель правления Госбанка СССР  
1992–1994 — Председатель Центрального банка РФ

Моя историческая роль в том, что я возглавлял  
Верховный Совет России в период перехода  
от социализма к капитализму ..... 408

**Хасбулатов Руслан Имранович**

1990 — Первый заместитель председателя Верховного Совета РСФСР  
1990–1993 — Председатель Верховного Совета РФ

Меняло время банки и людей ..... 438

**Рассказов Владимир Петрович**

1990–1991 — Председатель подкомитета по банкам Комиссии  
Верховного Совета РФ по бюджету, планам, налогам и ценам  
1991–1992 — Заместитель председателя Центрального банка РФ

Интеллектуальные войска быстрого реагирования ..... 465

**Скрипченко Валерий Викторович**

1990–1993 — Народный депутат РФ, зам. председателя Комиссии  
совета республики Верховного Совета РФ по бюджету, планам,  
налогам и ценам

Время всеобщего очарования и разочарований . . . . .	478
<b>Бочаров Михаил Александрович</b>	
1989–1990 — Президентом концерна БУТЭК	
1989–1992 — Народный депутат СССР	
1990–1993 — Народный депутат РСФСР	
1990–1991 — Председатель Высшего экономического Совета (ВЭС) при Верховном Совете России	
Финансово-банковская революция продолжается... . . . . .	489
<b>Скопинцев Валериан Сергеевич</b>	
1987–1990 — Начальник областного управления Жилсоцбанка СССР	
1991–1999 — Председатель правления, генеральный директор муниципального банка «Петр Первый» г. Воронеж	
Преодолеваем трудности И. А. Власова, «Деньги и кредит» 7-88 . . .	499
Размышления об общественном престиже банкира . . . . .	508
<b>Зайцева Людмила Петровна</b>	
1988–1990 — Начальник Курского облуправления Жилсоцбанка СССР	
Козырная дама банковской системы . . . . .	511
<b>Козырева Александра Михайловна</b>	
1987–1991 — Начальник Калининского областного управления Жилсоцбанка СССР	
1991–1992 — Председатель правления коммерческого банка «Тверьуниверсалбанк»	
1992 — наст. время — Президент Акционерного коммерческого банка «Тверьуниверсалбанк»	
Мы учились на ходу, в том числе, и на собственных ошибках . . . . .	519
<b>Кукурузова Нина Васильевна</b>	
1991–1995 — Управляющая Адмиралтейским филиалом Ленинградского промышленно-строительного банка	
1995 — Директор кредитно-инвестиционной дирекции ОАО «Промышленно-строительный банк»	
Записка в Верховный Совет РСФСР о системе банков РСФСР 12.07.1990 г. . . . .	525
Постановление Верховного Совета РСФСР от 13.07.1990 г. «О государственном банке РСФСР и банках на территории республики» . . . . .	526
Постановление Президиума Верховного Совета РСФСР от 16.08.1990 г. «О мерах по выполнению постановления Верховного Совета РСФСР от 13.07.1990 г. «О государственном банке РСФСР и банках на территории республики» . . . . .	528
Приказ по Государственному банку РСФСР от 09 августа 1990 г. № 01-1 «О создании комиссии по преобразованию учреждений государственных специализированных банков на территории РСФСР и упразднению республиканского аппарата правлений этих банков» . . . . .	530
Приказ по Государственному банку РСФСР	

от 14 августа 1990 г. № 01-3 «О порядке приема-передачи активов и пассивов, ценностей и документов в связи с упразднением аппарата правлений российских республиканских банков Промстройбанка СССР, Жилсоцбанка СССР и Агропромбанка СССР» . . . . . 531  
Документы и переписка по вопросу о переподчинении банков . . . . . 533

*Часть 5.* **Беспокойные будни**  
**провинциальной банковской системы** . . . . . 556

**Банки и местная власть** . . . . . 556

**Давыдов Виктор Васильевич**

1978 — наст. время — Управляющий Ульяновской областной конторой Госбанка СССР, начальник Главного управления ЦБ РФ по Ульяновской области.

**Руководители спецбанков координации сопротивлялись** . . . 566

**Данилин Виктор Алексеевич**

1988–1991 — Начальник Куйбышевского областного управления Государственного банка СССР  
1991–наст. время — Начальник Главного управления Центрального банка РСФСР (Банка России) по Самарской области

**История формирования сети расчетно-кассовых центров в Алтайском крае** . . . . . 579

**Зайцева Людмила Сергеевна**

1979–1990 — Заместитель управляющего Алтайской краевой конторой Госбанка СССР  
1990–1997 — Заместитель, первый заместитель начальника Главного управления ЦБ Алтайского края

**Об отношении к формированию спецбанков** . . . . . 587

**Курилов Дмитрий Николаевич**

1967–1990 — Управляющий Воронежской областной конторой Госбанка СССР  
1990–1992 — Начальник управления, затем начальник главного управления по Воронежской области  
1992–2003 — Президент Воронежского банковского союза

**«Эта была работа и энтузиазм настоящих первопроходцев»** . . . . . 593

**Лунтовский Георгий Иванович**

1988–1990 — Заместитель начальника Воронежского областного управления Госбанка СССР  
1990–1991 — Начальник Воронежского областного управления Промстройбанка СССР  
1991–1992 — Председатель правления коммерческого банка Воронежкредитпромбанк  
1992–1996 — Генеральный директор акционерного коммерческого банка «Воронеж»  
2005 — наст. время — Первый заместитель председателя Центрального банка Российской Федерации

---

## Содержание

---

Закон должен быть принят, если мы хотим управлять процессом! .....603

**Рудько-Силиванов Виктор Владимирович**

1987 — наст. время — Начальник Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Приморскому краю

Устойчивость от величины банка не зависит .....608

**Эндреев Борис Аубекирович**

1987–1990 — Председатель правления Кабардино-Балкарского управления Жилсоцбанка СССР

1990 — наст. время — Председатель правления Банка «Нальчик»

