

## Содержание

Содержание	
Предисловие Н. А. Цветкова	5
Предисловие А. Я. Устаева	6
Вступление автора-составителя	8

### *Часть I.* Регуляторы

Реформирование кредитной системы в 1988–1991 году	14
---	----

#### **Захаров Вячеслав Сергеевич**

1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР  
1992–2002 — Исполнительный вице-президент  
Ассоциации российских банков (АРБ)  
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ

Мы в ЦК были рады появлению коммерческих банков	43
---	----

#### **Родюшкин Владимир Тимофеевич**

1987–1991 Заведующий сектором финансов Экономического  
отдела ЦК КПСС  
1994–2003 Заместитель начальника отдела банков  
Ассоциации российских банков

За 200 лет принципиально в банках ничего не изменилось!	49
--	----

#### **Застрожнева Анастасия Тимофеевна**

1973–1978 — Начальник отдела кредитования пищевой промышленности  
Госбанка СССР  
1978–198 — Заместитель начальника Планово-экономического управления,  
начальник отдела кредитования

Сделал что мог, другие пусть сделают лучше	55
--	----

#### **Доманов Николай Алексеевич**

1988–1991 — Ведущий, главный специалист отдела  
коммерческих банков Госбанка СССР  
1991–1992 — Директор департамента управления деятельностью  
коммерческих и кооперативных банков ЦБ РФ

Можно было бы обойтись меньшими потерями . . . . .	63
<b>Блинкова Ольга Игоревна</b>	
1988 – 1989 — Начальник отдела Госбанка СССР	
1990 — Заместитель начальника Управления коммерческих и кооперативных банков Госбанка СССР	
1991–2000 — Заместитель председателя правления ЭЛБИМ-Банка	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г.	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г. . . . .	71
Банк выдал кредит под залог сосисок . . . . .	72
<b>Трубникова Любовь Николаевна</b>	
1988–1989 — Заведующая группой регистрации коммерческих банков Планово-экономического управления Госбанка СССР	
Борьба за двухуровневую банковскую систему . . . . .	79
<b>Балашова Юлия Васильевна</b>	
1986–1991 — Главный юрисконсульт Главного валютного управления Госбанка СССР	
2005 — наст. время — Экономический советник Юридического департамента ЦБ РФ	
Сослагательное наклонение для оценки прошлого вряд ли имеет смысл . . . . .	85
<b>Раевский Владимир Абрамович</b>	
1989 — 1992 — Заместитель, первый заместитель министра финансов СССР, и. о. министра финансов СССР	
1992–1996 — Первый вице-президент АКБ «Нефтехимбанк»	
В наст. время — Президент Международного консультативно-правового центра по налогообложению	
Утверждали, что мы даем взятки работникам Госбанка СССР . . . . .	99
<b>Шор Юрий Львович</b>	
1988–1991 — Руководитель сектора НИИ Госбанка СССР	
1991–2005 — Председатель совета директоров, председатель наблюдательного совета АКБ «СДМ-банк»	
Как я был главным банкиром России . . . . .	106
<b>Матюхин Георгий Гаврилович</b>	
с августа 1990 — И. о. председателя правления Государственного банка РСФСР [с 2 декабря 1990 г. Центральный банк РСФСР (Банк России)]	
1990 — 1992 — Председатель Центрального банка РСФСР (Банка России)	
Письмо Матюхина Г. Г. Председателю Президиума Верховного Совета РСФСР Ельцину Б. Н. . . . .	144
Недобитый Матюхин добывает Родину-мать. А. Минкин. «Московский Комсомолец».	
3 апреля 1991 года . . . . .	148
Методические указания «О создании и деятельности коммерческих банков на территории РСФСР» от 26 февраля 1991 г . . . . .	151
Когда Московская контора размещалась на площади 250 квадратных метров . . . . .	156
<b>Шор Константин Борисович</b>	
1986–1987 — Заместитель управляющего, и. о. управляющего Московской городской конторы Госбанка СССР	
1988 — наст. время — начальник Московского главного территориального управления Банка России	
Письмо Шора К. Б. председателям правления коммерческих и кооперативных банков г. Москвы от 16 февраля 1990 года . . . . .	163

Устав Госбанка СССР от 1 сентября 1988 года .....	165
Протоколы заседаний Правления Госбанка СССР и Советов банков СССР .....	167
Закон о банках и банковской деятельности СССР .....	173
Закон о Центральном Банке РСФСР (Банке России) .....	175
Закон о банках и банковской деятельности в РСФСР .....	176

*Часть 2* **Инициативные банки**

---

Крестный отец Автобанка .....	178
-------------------------------	-----

**Абызов Эдуард Михайлович**

1976–1990 — Заместитель начальника, начальник финансового управления в Министерстве автомобильной промышленности	
Письмо министра автомобильной промышленности СССР Пугина Н. А. по поводу создания банка Автопромбанка от 15 февраля 1988 года .....	187
Ответ Совмина СССР о создании акционерного Автопромбанка от 25 февраля 1988 года .....	188
Письмо Госплана СССР об уставе Автобанка от 4 ноября 1988 года .....	190
Протоколы собрания акционеров и совета учредителей Автобанка .....	191

Я понимал, что надо искать решения... ..	192
--	-----

**Пугин Николай Андреевич**

1983–1986 — Генеральный директор производственного  
объединения «ГАЗ».  
1986–1988 — Министр автомобильной промышленности СССР.  
1988–1991 — Министр автомобильного и сельскохозяйственного  
машиностроения СССР.  
1994 — наст. время Президент ОАО «ГАЗ», член совета директоров  
ОАО «ГАЗ».

Для меня банки — это люди, живая история их многолетних взаимоотношений .....	195
--	-----

**Раевская Наталия Алексеевна**

1967–1989 — Экономист, главный экономист, заместитель начальника отдела Министерства финансов СССР	
1989–1991 — Заместитель начальника кредитного отдела Автобанка, заместитель председателя Автобанка	
1991–2001 — Председатель Автобанка	
1995–2001 — Председатель наблюдательного совета (затем совета директоров) САО «Ингосстрах»	
Письма Зотова М. С. Рыжкову Н. И. «О создании инициативных банков» и ответ на них .....	208

Разрушение централизованной финансово-кредитной системы .....	211
--	-----

**Семенов Виктор Николаевич**

1951–1991 — Экономист, старший экономист, начальник отдела,  
начальник главка Министерства финансов СССР, заместитель  
министра финансов СССР

Машбанк — это ваш банк! . . . . .	221
<b>Корниец Сергей Леонтьевич</b> 1989–1997 — Председатель правления Машбанка Идем «ва-банк» . . . . .	245

Документы по созданию Агрохимбанка . . . . .	245
<b>Гамза Владимир Андреевич</b> 1993–1995 — Управляющий филиалом Межрегионбанка 1995–1996 — Начальник управления развития АвтоВАЗбанка (Москва) 1996–2000 — Председатель Правления ОАО «Агрохимбанк» 2000 — наст. время Президент Ассоциации товаропроизводителей «Группа Форвард», Председатель Совета директоров ОАО «Агрохимбанк»	

*Часть 3* **Первопроходцы**

Закон СССР «О кооперации в СССР» (выдержки) . . . . .	251
Разъяснение Госбанк СССР и Минфин СССР «Об организации новых банков на территории СССР» от 17 августа 1988 г. . . . .	252
Постановление Совмина СССР «Вопросы организации и деятельности коммерческих банков в СССР» (проект 4 августа 1988 года) . . . . .	253
Постановление Госбанка СССР и Минфина СССР «О порядке организации новых банков на территории СССР» от 3 января 1989 года . . . . .	254
Письма в Госбанк СССР по поводу порядка создания кооперативных банков . . . . .	259
Отзыв Минюста СССР о проекте временного порядка выдачи разрешений на создание коммерческих банков . . . . .	261

В Петербурге, с созданием банка «Викинг», была заложена современная российская банковская система . . . . .	262
<b>Устаев Алексей Якубович</b> 1988 — по наст. время — Председатель правления банка «Викинг»,	

Как это — начинать с нуля . . . . .	276
<b>Исмагилов Юрий Рамитович</b> 1987–1988 — Сотрудник Госбанка СССР 1988–2002 — Главный бухгалтер, затем председатель правления банка «Кредит-Москва» 2002 — Заместитель министра финансов правительства Московской области 2002 — наст. время — Зам. председателя правления Среднерусского банка Сбербанка России	

И вечный бой, или Затяжной конфликт . . . . .	284
<b>Онушко Леонид Григорьевич</b> 1988–1996 — Председатель правления (президент) ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны) 1996–1998 — Председатель совета директоров ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны)	

Нас захватила жажда перемен . . . . .	324
<b>Виноградов Владимир Викторович</b> 1988–1993 — Председатель правления Московского инновационного коммерческого банка (Инкомбанка) 1993–1998 — Президент акционерного банка «Инкомбанк»	

Первый осязаемый глоток свободы . . . . . 354

**Грошев Владимир Павлович**

1987–1990 — Ректор Московского института народного хозяйства  
им. Плеханова (МИНХ)  
1988–1998 — Председатель Совета (Председатель наблюдательного совета)  
Инкомбанка, президент Академии менеджмента и рынка

Банк — это боксер, постоянно стоящий в боевой стойке . . . . . 361

**Нахманович Петр Абрамович**

1985–1988 — Начальник финансового управления  
производственного объединения «АвтоВАЗ»  
1988–1996 — Председатель правления, президент АвтоВАЗбанка  
1996–2005 — Директор по корпоративному управлению АО «АвтоВАЗ»

Деньги мы держали под столом в мешках . . . . . 379

**Прокопенко Вера Владимировна**

1990–1994 — Деньги мы держали под столом в мешках.  
Управляющий филиала АвтоВАЗбанка в г. Димитровграде  
1994–1996 — Первый вице-президент, генеральный управляющий  
АвтоВАЗбанка  
1996–2007 — Президент АвтоВАЗбанка  
2007 — наст. время Председатель совета директоров АвтоВАЗбанка

Выдержки из книги Кадыров Р. «Записки банкира»,  
Уфа 1990 . . . . . 392

**Кадыров Рафис Фаизович**

1988–1995 — Председатель правления кооперативного банка «Восток», президент  
трастовой компании «Группа-Восток», президент Международного коммерческого  
акционерного банка «Восток»

Из книги М. Б. Ходорковского и Л. Б. Невзлина  
«Человек с рублем». М.: «Менатеп-Информ», 1992 . . . . . 426

**Ходорковский Михаил Борисович  
и Невзлин Леонид Борисович**

Мы заболели кессонной болезнью — и были наказаны . . . . . 447

**Агапов Юрий Васильевич**

1989–1996 — Президент Кредо-банка

Мы создавали банк для его участников и партнеров.  
(«Как молоды мы были, ...как верили в себя!») . . . . . 456

**Щербаков Александр Владимирович**

1979–1989 — Инструктор, заместитель заведующего, заведующий  
финансово-бюджетным отделом Управления делами ЦК ВЛКСМ  
1989–1993 — Председатель правления, президент АКБ «Финист-банк»  
(первоначально Молодежного  
коммерческого банка)  
1994–1996 — Председатель правления КБ «Феникс», КБ «Изумрудный»  
1998 — наст. время Заместитель генерального директора,  
генеральный директор Московской энергосберегающей компании

Первые четыре года мы жили сказочно . . . . . 471

**Мавланов Хаджи Шухрат Курвантаевич**

1978–1986 — Экономист Калининской областной конторы Госбанка СССР  
1989–2001 — Председатель правления банка «Тверь»

Разобрались в физике плазмы — и в банковском деле разберетесь... ..	497
<b>Тосунян Гарегин Ашотович</b> 1990–1997 — Председатель правления Технобанка 1997–1998 — Председатель совета директоров Технобанка 2002 — наст. время — Президент Ассоциации российских банков	
Наш банк был чистый и прозрачный .....	505
<b>Григорьев Александр Валерьевич</b> 1990–1997 — Первый заместитель председателя правления Межкомбанка 1997–1999 — Президент Межкомбанка 2005 — наст. время — Генеральный директор ОСАО «Ингосстрах»	
На своих костях .....	509
<b>Попков Валериан Владимирович</b> 1991–2003 — Председатель правления, президент Уралвнешторгбанка	
Передовые банки подтягивали и весь российский бизнес ...	512
<b>Морозов Сергей Львович</b> 1990–1999 — Председатель правления, президент ЭЛБИМ банка	
«Я тоже так могу!» .....	521
<b>Захаров Игорь Евгеньевич</b> 1991–2002 — Председатель правления Содбизнесбанка	
Новые банки рождались в муках... ..	527
<b>Имамов Фарит Агзамович</b> 1989–1991 — Начальник главного управления Госбанка СССР по Башкирской АССР 1991–1997 — Председатель правления банка «Информсвязь» 1997 — наст. время — Председатель правления ОАО «Альфа-Банк-Башкортостан»	
Регионы просят денег .....	531
<b>Мельников Михаил Николаевич</b> 1991–2002 — Председатель правления Регионального коммерческого банка, г. Дмитровград 2003 — наст. время — Председатель правления Поволжского регионального акционерного банка Внешторгбанка в г. Ульяновске	
Реаниматор с артиллеристской подготовкой .....	535
<b>Романюк Николай Васильевич</b> 1991 — Заместитель финансового директора Прогресс-банка 1991–1994 Заместитель руководителя филиала «Москва» Россельхозбанка 1994–1995 Руководитель банка «Инферком» Специализированные и коммерческие банки: конфликт неразрешим? Коммерсантъ (Москва). 12.02.1990 .....	537
Столичные банкиры готовы помочь столице деньгами А. Смоленский «Столица», №31-32, 1991 г. ....	540

Часть 4 **Банковские объединения**

Банкиры всей страны, соединяйтесь! . . . . .	543
<b>Захаров Вячеслав Сергеевич</b>	
1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР	
1992–2002 — Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков (АРБ)	
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ	
Учреждение Ассоциации коммерческих банков. Тарту, Звенигород. («Банкир». №1, 1989) . . . . .	558
Есть причины для беспокойства. Интервью с И. Ахмедовым. «Банкир» 1-1989 . . . . .	560
Итоги 2-й конференции АКБ СССР Интервью председателя правления кооперативного банка «Континент» Л. Г. Онушко . . . . .	561
<b>Мы готовы работать!</b> . . . . .	564
<b>Веэтыусме Антс Михкелевич</b>	
1987 – 1988 — Управляющий отделением Жилсоцбанка СССР в г. Тарту	
1988 – 1990 — Председатель Правления Тартуского коммерческого банка	
1988 – 1990 — Президент Всесоюзной ассоциации коммерческих банков СССР	
Коммерческий банк в Тарту. Статьи . . . . .	568
<b>Становление каждого коммерческого банка — это своя история</b> . . . . .	573
<b>Джавашвили Георгий Георгиевич</b>	
1989–1995 — Председатель правления «Форум-банка» (г. Челябинск), вице-президент Ассоциации российских банков	
Письмо руководства Московского банковского союза . . . . .	578
<b>Трудные шаги самостоятельности</b> . . . . .	580
<b>Егоров Сергей Ефимович</b>	
1973–1989 — Председатель Российской конторы Госбанка СССР	
1990–2003 — Генеральный директор Московского банковского союза	
март 1991 — 2002 — Президент Ассоциации российских банков	
2002 — наст. время — Председатель Наблюдательного совета БИНБАНКА	
Решения Съезда коммерческих и кооперативных банков РФ 27 марта 1991 года . . . . .	587
<b>Информационное обеспечение объединения</b> . . . . .	589
<b>Белоклоков Анатолий Сергеевич</b>	
1991–2000 — Руководитель отдела информации и рекламы Ассоциации российских банков (АРБ)	
2000–2003 — Исполнительный директор — руководитель департамента информации АРБ	
2003 — наст. время — Исполнительный вице-президент АРБ	
<b>В уставе банка не было шестой страницы</b> . . . . .	594
<b>Джикович Владимир Великович</b>	
1989–1996 — Председатель правления Ленмобельбанка ( позже — Петербургского лесопромышленного банка)	
1996 — наст. время — Президент Ассоциации банков Северо-Запада	
Список первых кооперативных и коммерческих банков (регистрация в 1988 и 1989 гг.) . . . . .	601
<b>Именной указатель</b> . . . . .	617

## Предисловие

Уважаемые коллеги, друзья, уважаемые читатели!

Фундаментальные перемены, заложившие основу новой российской экономики, начались в нашей стране более двадцати лет назад. За эти годы страна изменилась до неузнаваемости, и нам всем пришлось многое пережить. Драматические же преобразования банковской системы завершились её впечатляющим ростом.

Новый том масштабной серии «Экономическая летопись России» посвящен основным вехам становления коммерческих банков. Он будет интересен и тем, кто сам участвовал в создании современной российской банковской системы, и тем, кто только изучает историю новой России, наконец, тем, кто делает первые шаги в мире современного бизнеса.

Следует с большим уважением относиться к богатой истории банков-первопроходцев, они заложили основу финансовой системы страны. Преодолевая трудности роста, лучшие из них в исторически короткие сроки смогли выйти на уровень, сопоставимый с цивилизованными финансовыми институтами банковского мира. Особое место среди них принадлежит Автобанку. Созданный в декабре 1988 года, он вскоре стал одним из крупнейших банков страны. А в 2005 году участвовал в уникальном для России объединении пяти крупных банков, в результате которого образован универсальный коммерческий БАНК УРАЛСИБ — ядро Финансовой корпорации «УРАЛСИБ», отмечающей в 2008 году свое 20-летие. Сотрудники Автобанка, профессионалы банковского бизнеса, люди дела и по сей день трудятся в почти 20-тысячном коллективе Финансовой корпорации, умножая её успехи.

Авторский коллектив серии «Экономическая летопись России» делает большое дело, демонстрируя тот сложный путь, который пришлось пройти нашим компаниям, они вносят вклад в повышение прозрачности российского бизнеса. Книги, уже вышедшие в этой серии, и та, которая лежит перед вами, позволяют понять, сколь важными были усилия первопроходцев, делавших двадцать лет назад первые шаги в реформировании экономики нашей страны. Мы гордимся, что были среди них!

Председатель Совета директоров  
Финансовой корпорации «УРАЛСИБ»  
Николай Цветков

## Предисловие

Уважаемые читатели!

В 2008 году Первый коммерческий банк новой России — банк «Викинг» отмечает свое 20-летие. Символично, что именно сейчас выходит очередной том из литературной серии «Экономическая летопись России», посвященный становлению первых российских коммерческих банков и экономическим реформам 80-х годов XX века.

Это первое и единственное российское издание, пытающееся по крупицам собрать и сохранить информацию о новейшей экономической истории нашей страны. А это чрезвычайно важно! Без прошлого нет настоящего, без настоящего нет будущего, именно поэтому сегодняшним финансистам важно знать и помнить, с чего начиналась современная российская банковская система и кто стоял у ее истоков.

Банк «Викинг» получил первую в России генеральную банковскую лицензию (вторую в СССР) в августе 1988 года, в сложном водовороте революционного перехода к рыночной экономике. Его появление ознаменовало начало нового этапа в финансовой истории России — формирование российского бизнеса.

Постепенно, руководствуясь запросами своих клиентов и стратегией развития, банк наращивал капитал, создавал команду квалифицированных специалистов, внедрял новые банковские технологии и финансовые инструменты.

Прошедшие 20 лет четко обозначили главное достижение банка «Викинг» — его надежность, стабильность, умение работать в реальном секторе экономики, оценивать возможные риски и избегать спекулятивных сделок, что позволило нам без потерь преодолеть все кризисы в банковском секторе экономики России. «Викинг» уверенно держит планку первых строчек в экономических рейтингах надежности банков Санкт-Петербурга. С каждым годом расширяется круг тех, кого мы можем по праву назвать своими партнерами.

Сегодня «Викинг» предлагает весь спектр банковских услуг. Современные интернет-технологии, в частности, в банке создана собственная система электронных платежей Viking Internet Payment System (VIP System), позволяют клиентам использовать банковские продукты «Викинга» 24 часа в сутки семь дней в неделю в любой точке мира.

Развивая свой бизнес, мы участвуем и в благотворительных и социальных проектах, сотрудничаем с детскими домами, школами, больницами, благотворительными и общественными организациями. С 1995 года банк проводит целенаправленную программу финансовой поддержки инвалидов, имеющих на содержании несовершеннолетних детей, участвует в финансировании реконструкции Научно-исследовательского детского ортопедического института им. Г. И. Турнера.

Банк оказывает финансовую помощь юным жителям Северо-Западного региона России. Поддерживает как разовые мероприятия, такие, как, например, детский районный конкурса балльных танцев в городе Чудове Новгородской области, так и долгосрочные проекты — спонсирует работу Балетной театральной школы им Л. В. Якобсона, школы-интерната для слепых и слабовидящих детей им. К. К. Грота и др.

На протяжении многих лет благотворительная и спонсорская деятельность банка носит системный характер, являясь самостоятельным и равноправным направлением нашей текущей работы.

На протяжении многих лет банк активно сотрудничает с Санкт-Петербургской шахматной федерацией. Об авторитете банка говорит то, что его руководителя выбрали президентом Ассоциации шахматных федераций Северо-Западного федерального округа. При нашей финансовой и организационной поддержке проводятся спортивные мероприятия различного уровня — от детских соревнований до крупных международных турниров с участием сильнейших шахматистов планеты. Так, банк «Викинг» финансировал массовый трехдневный турнир ветеранов, посвященный прорыву блокады Ленинграда, товарищеский матч, посвященный 80-летию М. Е. Тайманова, на котором лучшие юниоры города смогли сразиться с именитыми шахматистами.

Сегодня «Викинг» с уверенностью смотрит в будущее и надеется, что его опыт, ресурсы, кадры станут основой для плодотворной успешной и долготейшей работы.

Банк выражает огромную благодарность авторам проекта «Экономическая летопись России» и лично Н. И. Кротову за работу, которую они проводят уже не один год.

В заключение хочу с удовлетворением сказать: пройдя нелегкий путь, современная банковская система состоялась, и отечественные банкиры могут писать свою историю, неотделимую от истории развития страны.

Председатель правления  
ЗАО «КАБ «Викинг»  
А. Я. Устаев