



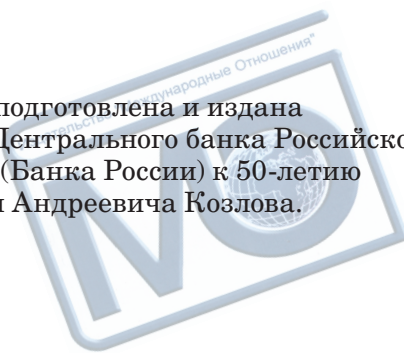
# АНДРЕЙ КОЗЛОВ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИСТОРИЯ И СУДЬБА ЧЕЛОВЕКА

[www.inter-rel.ru](http://www.inter-rel.ru)

НИКОЛАЙ КРОТОВ

Книга подготовлена и издана  
при поддержке Центрального банка Российской  
Федерации (Банка России) к 50-летию  
Андрея Андреевича Козлова.



*Экономическая летопись России*



---

Н. КРОТОВ

---

# АНДРЕЙ КОЗЛОВ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИСТОРИЯ  
И СУДЬБА ЧЕЛОВЕКА

*Книга 1*



«Международные отношения»  
«Экономическая летопись»

Москва  
2015

УДК 336.71 (094.91)  
ББК 65.262  
К 85

Участники проекта:

Дизайн и компьютерная вёрстка —

**Д. Ковалёв**

Обложка —

**Д. Ковалёв**

Редакторы —

**С. Иванченко, М. Сергеева**

Корректоры —

**С. Иванченко, М. Сергеева**

Фотографии:

из домашних архивов семьи А. А. Козлова,  
его друзей и коллег

Все права защищены.

Любая часть этой книги не может быть воспроизведена  
в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами  
без письменного разрешения владельцев авторских прав.

ISBN 978-5-7133-1500-9  
ISBN 978-5-7133-1502-3

© АНО «Экономическая летопись», 2015  
© «Международные отношения», оформление, 2015  
© Кротов Н. И., 2015: текст  
© АНО «Экономическая летопись», 2015  
оформление и макет  
© АНО «Экономическая летопись», 2015:  
Литературная серия «Экономическая летопись России»

---

## Вступительное слово

Уважаемые читатели, эта книга посвящена Андрею Андреевичу Козлову. Мне довелось общаться с ним во время работы в Центре стратегических разработок, в 1999–2000 годах. Тогда он в качестве эксперта был привлечён к разработке стратегии развития страны (т. н. «программы Грефа») и запомнился, прежде всего, своей конструктивностью. Принципиальность и профессионализм в сочетании с открытостью к чужим идеям, мнениям, готовностью к разумным компромиссам сразу выделяли Андрея Андреевича. При формировании своей позиции он ориентировался не на догмы, а на необходимость решения практических задач.

Когда я пришла в Банк России, сразу обратила внимание на то искреннее уважение, с которым относятся к Андрею Андреевичу его коллеги, а также представители российского и международного финансового сообщества. В ходе повседневной работы, при обсуждении самых разных вопросов его часто вспоминают как человека, который первым предложил подходы к решению проблем, стоящих перед финансово-банковской системой страны.

Далеко не все идеи он смог реализовать. Были серьёзные оппоненты, не давшие воплотить задуманное, для каких-то решений не была подготовлена почва. Но эти идеи реализуются сейчас. Время подтвердило правоту Андрея Андреевича.

Э.С. Набиуллина, Председатель Банка России

## К читателям

Сложно назвать человека, который был бы так верен Банку России, как Андрей Андреевич Козлов. Служению ему он посвятил всю свою короткую жизнь. И даже когда на три года уходил из Банка, он всегда внимательно следил за происходящими там процессами, думал, как сделать работу Банка более эффективной, постоянно готовил предложения по его реформе, выступал на конференциях, семинарах по этой теме.

Андрей Андреевич был уверен, что для того, чтобы укреплялась российская экономика, необходима сильная, мирового уровня банковская система. А для этого, в свою очередь, требуется эффективный, мирового уровня надзор. И он занимался его созданием, думая об этом даже в те годы, когда был вынужден работать вне Банка России.

У Андрея Андреевича было много возможностей потерять терпение. Неоднократно он сталкивался с непониманием и резким неприятием его нововведений. Но он никогда не отступал от задуманного, от того, что соответствовало его пониманию долга.

Судя по всему, он больше всего любил заниматься обустройством рынка ценных бумаг, но когда это стало нужно для Банка России, он занялся выстраиванием банковского надзора.

Я предложил ему вернуться в Банк, когда стало понятно, что без выведения надзора на новый уровень будет сложно построить современную банковскую систему, создать систему страхования вкладов.

Андрей Андреевич воспринял это предложение как новый вызов, охотно принял его и полностью оправдал мои ожидания, так же как и ожидания коллег.

Его очень не хватает нам сегодня.

Некоторым читателям, рассматривающим всё с позиций стандартной обывательской логики, трудно понять, зачем Андрею Андреевичу было нужно постоянно вызывать огонь на себя. В дополнение к огромной работе по банковскому надзору практически в одиночку взваливать на себя весьма непростую обязанность заниматься противодействием легализации криминальных и серых доходов, в условиях, когда в этом вопросе ещё не было ни системности, ни должной активности. Он попал в зону острейших конфликтов интересов, не уделяя должной заботы вопросам собственной безопасности. Впрочем, до трагедии мы все недооценивали серьёзность этого вопроса.

У А. А. Козлова был удивительно острый ум, он очень быстро разобрался в новых для себя направлениях работы: как функционируют финансовые рынки, как работают банки и как в России следует регулировать и контролировать банковский сектор, выстраивая надзор.

Со стороны могло показаться, что всё ему даётся очень легко. Но люди, работавшие рядом с ним, знают, сколько сил он отдавал, чтобы реализовать задуманное. Прочитав книгу, вы убедитесь, как Андрей Андреевич самоот-

---

верженно боролся за результат. Он был требователен к коллегам, но в первую очередь самые высокие требования предъявлял к себе.

Он отчётливо понимал важность прозрачности в работе финансовой системы, что она должна работать в соответствии с недвусмысленными и для всех едиными законами и правилами. А такое понимание не всем даётся легко, не все готовы его принимать. У А. А. Козлова же было чёткое видение того, что нужно российской банковской системе. Он знал, что важно для России. И упорно шёл к этой цели.

Он был, безусловно, порядочным и честным человеком, работающим в мире, в котором, увы, не это качество является повсеместно распространённым. Такой человек часто очень неудобен для людей, живущих по другим принципам.

И нас всегда будет преследовать вопрос: что было бы, если бы смерть не пришла к нему так скоро?

И, пытаясь понять, что бы он сделал в том или ином случае, мы будем стараться реализовывать задуманное им.



С. М. Игнатьев

Председатель Центрального банка РФ с 2002 по 2013 год.



## К читателям

Оглядываясь назад, на пройденный путь становления и развития современной банковской системы в нашей стране, невозможно представить её без таких людей, как Андрей Козлов — человека, готового бесстрашно идти выбранным курсом, не оглядываясь на возникающие риски, готового взять на себя ответственность за свои решения.

Без вклада такой личности, как Андрей Андреевич Козлов, многое из того, что мы имеем сейчас, было бы просто невозможно.

Его имя давно уже стало для банкиров именем нарицательным, обозначающим важный период — период очищения банковского сектора и формирования системы страхования вкладов. И то, что сегодня мы с гордостью говорим о значительном продвижении в вопросах прозрачности банковского бизнеса, его цивилизованности и повышении доверия к кредитным организациям, — во многом результат его важной, масштабной и, к сожалению, очень опасной работы. Роль личности здесь была огромной. Андрей, что называется, своими руками вспахивал такое поле проблем, за которые другие не могли или не хотели браться.

Мне могут сказать, что его меры были достаточно жёсткими (иногда даже слишком), и действительно, помню, что время от времени между ним и мной как президентом Ассоциации российских банков бывали размолвки, недопонимания и шероховатости, но это никогда не мешало нашему конструктивному взаимодействию, во многом благодаря его житейской, не по возрасту, мудрости, готовности искать компромиссы, умению слушать и врождённому чувству справедливости.

Весь его профессиональный путь и та стремительность, с которой он шёл по карьерной лестнице, свидетельствуют о его удивительной работоспособности, увлечённости делом, инициативности, целеустремлённости, исключительности и таланте. Всего за четыре года работы в Центральном банке в возрасте 30 лет — вы только вдумайтесь в эти цифры! — стать заместителем председателя ЦБ РФ, а затем и первым заместителем, кажется практически невозможным, но только не для Андрея. Он пришёл в Центробанк начальником отдела по операциям с ценными бумагами Главного управления по регулированию денежного оборота, а впоследствии стал человеком, очень важным для банковского сектора, для нашей страны. При его активном участии закладывались в том числе и основы инфраструктуры рынка ценных бумаг.

Подтверждением моих слов служит и тот факт, что когда он ушёл из ЦБ по собственной инициативе после финансового кризиса 1998 года, то сумел не просто вернуться в ряды руководства Банка, но и стать идеологом системы надзора качественно нового уровня.

Нельзя обойти вниманием и тот факт, что ещё в начале нулевых годов Андрей Козлов, как человек очень дальновидный, организовал рабочую группу по созданию национальной платёжной карты. Крупнейшие игроки не поддерживали тогда этот процесс, и сегодня мы пытаемся наверстать упущенное. Именно про таких людей, как Козлов, говорят, что он опережал время.

---

Как коллега он был очень требовательным к людям, честным, порядочным, гнул свою линию во всём, умея при этом слушать и слышать аргументы, будучи уверенным, что правила одинаковы для всех; как друг он был равнодушным, отзывчивым, мягким, открытым; как человек — добрым, творческим, надёжным, глубоким, благородным.

Его имя навсегда вошло в нашу историю, отпечаталось в наших сердцах. Такие утраты никогда не забываются и не восполняются.

Эта книга будет интересна и полезна не только тем, кто лично знал Андрея Козлова, но и всем тем, кто интересуется историей развития российской банковской системы. Я уверен, что его жизнь послужит добрым и ценным примером для многих.

Г. А. Тосунян

Президент Ассоциации российских банков.



## Предисловие

Во время XV Международного банковского конгресса в Санкт-Петербурге летом 2006 года на стене для почётных участников А. А. Козлов написал: «Желаю быть законопослушными, уважать надзор. Это залог успеха!»

Тем самым, незадолго до ухода, он дал наказ не только банковскому обществу, но и всей активной части нашей страны.

Как тут не вспомнить эпизод из старого советского фильма «Улица полна неожиданностей». В нём столь же обаятельный и молодой, как Андрей Андреевич, милиционер в исполнении Леонида Харитоновна обращается к недовольным гражданам: «О дети, взрослые дети! Вы обижаетесь на нас, как обижаются на доктора за горькое лекарство, на зубного врача за то, что лечит больно, на учителя, который вызвал вас тогда, когда вы не знаете урока!» И предлагает в заключение своего монолога: «Довольно, граждане, хватит! Живите сами! Сами штрафуйтесь, сами приводите себя в отделение, сами следите за порядком! Пусть обойдутся без нас!»

Андрей Андреевич постоянно невольно выделялся — в советское время нарушал господствовавший тогда этический принцип «будь как все», в условиях установившегося в нашей стране так называемого рыночного порядковое базовое этическое требование «обогащайся и дай жить другим». Многим людям та линия поведения, которой следовал А. А. Козлов, виделась поэтому, скажем мягко, необычной.

В этой книге С. К. Дубинин рассказывает, как он поручил Козлову заниматься надзором, потому что у того, в непростой момент, в конце 1997 года, «хватило характера прессовать банки, чтобы они хотя бы формально соблюдали порядок, следовали букве закона. В то время этого было невероятно сложно добиться».

В. В. Геращенко оставил А. А. Козлова в Банке разгребать завалы, после дефолта 1998 года, когда было особенно трудно.

Не менее важным был и период начала 2000-х годов, когда С. М. Игнатьев вновь предложил Андрею Андреевичу вернуться в банк.

Я познакомился с Андреем Козловым только в 2004 году, у нас было немного встреч, но взаимные симпатии успели зародиться. Мы сделали его воспоминания о развитии рынка ценных бумаг для двух книг, в результате одна из газет даже написала, что Козлов диктовал мне свои мемуары. Увы, это не так, он был удивительно оптимистичным человеком и собирался жить долго. У него были большие планы...

Книга, которую Вы держите в руках, как всегда необычная. Впервые история одного человека у меня не вместились в один том. Дело в том, что это не только биографическая книга об удивительно интересном человеке, это попытка рассказать поразительно увлекательную историю советского и российского рынка. Конечно, не всего. В книге подробно описано, как зарождался и развивался рынок ценных бумаг и банковский надзор, то, чем в эти годы занимался наш герой.

Такую книгу сложно сделать одному. Поэтому я хотел бы поблагодарить тех, кто мне помогал осуществить этот проект. В первую очередь, конечно,

---

семью А. А. Козлова: его маму Аллу Всеволодовну, жену Екатерину Валерьевну, детей Егора, Данила и Ульяну за очень интересные рассказы и возможность поработать в архивах Андрея Андреевича, познакомиться с его рабочими тетрадями, фактически с его дневниками.

Большое внимание к подготовке книги проявили в Банке России. Особенно хотелось бы поблагодарить инициаторов этого проекта Алексея Юрьевича Симановского, Михаила Игоревича Сухова, Эльвиру Сахипзадовну Набиулину и Сергея Михайловича Игнатъева. Большую помощь автору оказали сотрудник Банка России, в том числе из национальных банков Башкортостана и Татарии, главных управлений Псковской области, Приморского края и Санкт-Петербурга.

Рассказами, советами помогли мне коллеги Андрея Андреевича, первыми прочитавшие эту книгу: Михаил Юрьевич Алексеев, Геннадий Георгиевич Меликъян, Александр Владимирович Турбанов.

Кроме того, мне хотелось бы поблагодарить тех, кто предоставил свои архивы: героев книги, сохранивших личные коллекции фотографий.

Отдельная благодарность моим партнёрам, энтузиастам и единомышленникам, сохраняющим экономическую историю России: А. Л. Вычугжанину из Тюмени, А. П. Ефимкину из Нижнего Новгорода, москвичам А. В. Бугрову, Ю. П. Голицыну и О. В. Никульшину, В. С. Околотину из Иваново, А. В. Островскому из Санкт-Петербурга, А. С. Соколову из Рязани, С. А. Уразовой из Ростова-на-Дону и др.

С большим количеством очень интересных документов мне удалось познакомиться в Российском государственном архиве экономики. В этом мне помогли чрезвычайно благожелательные и влюблённые в своё дело профессионалы: директор архива Е. А. Тюрина, заместитель директора С. И. Дёгтев, заведующая архивохранилищем планово-финансовых органов и статистики Т. С. Амелина.

В подготовке книги я обращался к прессе прошлых лет, её электронные версии предоставила мне интернет-библиотека Public.ru, за что коллективу, а особенно генеральному директору О. А. Владесу и заместителю генерального директора И. П. Майоровой, большое спасибо.

Автор использовал фотографии из архива семьи А. А. Козлова, их хранил Андрей Андреевич, они ему нравились. К сожалению, авторы большинства из них неизвестны. Буду признателен за информацию об авторстве, необходимую для подготовки электронной версии книги.

Благодарю за предоставленные фотографии Аналитический банковский журнал (гл. редактор В. Новикова) и В. Гревцева.

Благодарность всем, кто сочувственно относится к моим попыткам объять необъятное. Число их, к моей радости, растёт.

Наконец, особая благодарность всем героям этой книги — фактически моим соавторам, никогда ещё их не было так много — почти 120 человек.

А также героям прошлых и будущих книг.

Н. И. Кротов



## Козлов Андрей Андреевич<sup>1</sup>

Родился в Москве 6 января 1965 года (в конце года Дракона и начале года Змеи, по знаку зодиака — Козерог) в семье военнослужащего, братьев и сестёр нет.

В 1982 году после окончания средней школы поступил на факультет Международных экономических отношений (МЭО) Московского финансового института (МФИ) (ныне — Финансовая академия). Сдал 4 экзамена, набрал 24 балла из 25 возможных.

В 1983 году после окончания 1 курса МФИ был призван в ряды Советской Армии (в июне 1983 года).

С июня 1983 по июнь 1985 года проходил срочную службу в рядах Советской Армии, в Военно-космических силах, в Ленинградском военном округе. В августе 1985 года после увольнения из рядов Советской Армии восстановился на 2 курс МФИ.

Август 1985 — июль 1989 года — учёба на 2–5 курсах МЭО МФИ. В 1988–1989 годах во время учёбы на 5 курсе МФИ проходил производственную практику во Внешэкономбанке, в том числе на фондовом дилинге под руководством Сергея Осинягова (сейчас — в МФК) и в Госбанке СССР — в Валютно-экономическом управлении под руководством А. А. Мовчана и С. П. Лыкова.

В 1989 году окончил с отличием МФИ (в аттестате одна четвёрка — по экономической географии). С августа 1989 года по июль 1990 года работал в Отделе социалистических стран Валютно-экономического управления Госбанка СССР под руководством Олега Владимировича Можайского,

<sup>1</sup> Эта самая полная автобиография А. А. Козлова была подготовлена Андреем Андреевичем по просьбе редакции журнала «Депозитариум» и опубликована без комментариев в 1996 году (даётся без изменений).

А. А. Мовчана и С. П. Лыкова. А. А. Козлов в это время занимался вопросами Международного инвестиционного банка, экономикой ряда социалистических стран, вопросами системы расчётов в переводных рублях между странами — членами СЭВ.

В июле 1990 года в Госбанке СССР было создано Управление ценных бумаг. Его начальником стал Дмитрий Владиславович Тулин (одновременно — член Правления Госбанка СССР), который до этого занимал должность заместителя начальника Валютно-экономического управления Госбанка СССР. А. А. Козлов был в течение нескольких месяцев единственным сотрудником этого управления. Максимальное количество сотрудников, которое было в этом управлении, — 8 человек.

С июля 1990 года по декабрь 1991 года работал в Управлении ценных бумаг Госбанка СССР на должностях от эксперта до начальника отдела. Основной автор инструкций по выпуску ценных бумаг и сертификатов коммерческими банками (первые версии вышли ещё от имени Госбанка СССР в 1991 году).

С декабря 1991 года по настоящее время — в Центральном банке Российской Федерации на должностях от начальника отдела до заместителя Председателя.

В декабре 1991 года принят на должность начальника Отдела по операциям с ценными бумагами (численность отдела в то время — 3 человека). В это время отдел входил в состав Департамента эмиссионно-кассовых операций Банка России, которым руководил Александр Леонтьевич Зинченко (тогда — заместитель Председателя и директор департамента, сейчас — директор департамента в Банке России).

В мае 1992 года (20 мая) приказом первого заместителя Председателя Банка России Владимира Петровича Рассказова было создано Управление ценных бумаг ЦБ РФ (численность 12 человек на момент создания) с подчинением непосредственно заместителю Председателя Банка России Д. В. Тулину.

В марте 1995 года назначен на должность заместителя Председателя-начальника Управления ценных бумаг ЦБ РФ.

Осенью 1995 года назначен на должность заместителя Председателя-директора Департамента ценных бумаг ЦБ РФ — после создания Департамента ценных бумаг на базе Управления ценных бумаг. Численность в момент создания — около 40 человек.

Крупные проекты, осуществлённые Управлением (Департаментом) ценных бумаг ЦБ РФ, — система контроля за выпуском банками собственных ценных бумаг, рынок ГКО-ОФЗ, система раскрытия информации о ценных бумагах банков, система быстрых межрегиональных расчётов по ценным бумагам, система депозитарного обслуживания ценных бумаг, разработка порядка бухгалтерского учёта в банках с ценными бумагами, в том числе бухгалтерского учёта в депозитариях.

Летом 1996 года Департамент ценных бумаг разделён на два отдельных департамента — Департамент по контролю за деятельностью кредит-

ных организаций на финансовых рынках (директор — Дмитрий Юрьевич Будаков) и Департамент по операциям на открытом рынке (директор Константин Николаевич Корищенко). А.А. Козлов назначен заместителем Председателя Банка России, курирующим эти департаменты. В общей сложности в подчинении находится 110 человек.

22 марта 1996 года утверждён Государственной Думой в составе Совета Директоров Банка России.

А.А. Козлов лично знаком и находился в хороших рабочих отношениях со всеми Председателями Банка России: Георгием Гавриловичем Матюхиным, Виктором Владимировичем Геращенко, Татьяной Владимировной Парамоновой, Сергеем Константиновичем Дубининым.

Учёной степени не имеет, несмотря на большое количество написанных им инструктивных материалов, научных и аналитических записок, журнальных публикаций. Владеет английским языком свободно, немецким — читает и переводит со словарем, немного говорит.

Семейное положение: женат (с 1987 года), два сына (1988 и 1993 годов рождения).

В политических партиях и движениях не участвует.

Не курит, совершенно не употребляет спиртное.

Занимаемые должности вне Банка России:

- Член Наблюдательного совета Сбербанка России (в составе группы представителей Банка России),
- Член консультативного комитета Московского народного банка (Лондон) в числе представителей от акционеров — Банка России),
- Председатель Совета Партнёрства Национального Депозитарного Центра головного депозитария рынка ГКО-ОФЗ,
- Член Биржевого совета Московской Межбанковской Валютной Биржи в числе представителей от акционеров — Банка России,
- Член Наблюдательного совета Расчётной палаты ММВБ,
- Председатель Совета Ассоциации участников вексельного рынка (создана осенью 1996 года, около 180 членов),
- Член Наблюдательного совета Национальной ассоциации участников рынка государственных ценных бумаг (НАУРАГ),
- Член Совета Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР).

## Родословная

Оба деда Андрея, как по материнской, так и по отцовской линии, были кадровыми военными. Они участвовали в боях Великой Отечественной войны и были награждены боевыми орденами и медалями. Выбор ими профессии был определён историей нашей страны, хотя до войны дедушки и бабушки Андрея окончили гражданские институты и имели вполне мирные профессии.

Дед Андрея по материнской линии, Всеволод Михайлович Седлецкий, украинец, родился в 1912 году в Хмельницкой области на Украине в семье фельдшера, где было ещё два брата. Учился в Харьковском институте коммунального хозяйства. Для него служба в армии началась в 1940 году, когда он был призван на военные сборы. Воевал стрелком-радистом бомбардировщика на Западном, Белорусском фронтах. После ранения стал политработником. Окончил войну замкомандира авиационной части по политической работе на Дальнем Востоке. За участие в боевых действиях Всеволод Михайлович был награждён орденами и медалями. В 1950 году он окончил ускоренные курсы при Центральных Краснознамённых курсах усовершенствования офицеров и прослужил в Генеральном штабе МО до 1969 года, уйдя в отставку в звании полковника.

Бабушка, Мария Ивановна Седлецкая (Добышева), родилась в Запорожской области в 1910 году в семье русских крестьян. Её отец умер в голод 1921 года. У неё были брат и три сестры.

Седлецкие познакомились в Харькове, где Мария Ивановна училась в сельхозакадемии. Их дочь Алла Всеволодовна, будущая мама Андрея, родилась там же в 1938 году.

В 1941 году началась война, Мария Ивановна вместе с крохотной дочерью были эвакуированы в Ташкент, а затем в Новосибирск.

К счастью, после окончания войны вся семья встретилась вновь на Камчатке, и там в 1947 году родилась ещё одна дочь, Татьяна Всеволодовна, любимая тётя Андрея. А в 1949 году семья переехала в Москву.

Предки по отцовской линии были из Рязанской губернии.

Прапрадед, Егор Трофимович Козлов, во время Первой мировой войны сражался в русском экспедиционном корпусе во Франции под городом Намюр. Командовал отделением, в котором служил младший унтер-офицер Р.Я. Малиновский, ставший Маршалом Советского Союза.

Прадед, Николай Егорович, окончил до революции четыре класса церковно-приходской школы, работал простым рабочим, а затем мастером хлебопечения. У него было шесть сыновей и две дочери. Пять братьев воевали во время ВОВ. Два брата на ней погибли.

Дед, Андрей Николаевич Козлов, родился в 1915 году. Окончил физико-математический факультет Рязанского педагогического института и стал учителем физики в средней школе. Затем была аспирантура Московского областного педагогического института. В августе 1941 года Андрей Николаевич ушёл на войну добровольцем, сражался в составе зенитно-артиллерийского





Стоят: отец А. А. Козлов, мама А. В. Козлова, двоюродный брат В. А. Козлов;  
сидят дедушка А. Н. Козлов, Андрей, бабушка А. П. Козлова. Москва, 1967 г.



Сидят: Андрей, бабушка М. И. Седлецкая, дедушка В. М. Седлецкий;  
стоят: мама А. В. Козлова, сестра мамы Т. В. Седлецкая. Москва, 1984 г.

полка МВО. В марте 1942 года его направили учиться в Военно-политическое училище МВО и на спецкурсы ГлавПУРККА при Ленинградском военно-политическом училище им. Ф. Энгельса. В августе 1942 года Андрей Николаевич возвратился на фронт.

После войны А. Н. Козлов становится слушателем Военно-дипломатической академии Советской армии, по окончании которой его направляют на работу за рубеж. С 1970 года он работал во Всесоюзном институте межотраслевой информации. В 1984 году, в возрасте 74 лет, ушёл на пенсию.



Стоят: тещь В. Е. Иванов, отец А. А. Козлов, жена Е. В. Козлова, А. А. Козлов, мама А. В. Козлова, теща М. А. Иванова; сидят: бабушка А. П. Козлова, дочь Ульяна, бабушка М. И. Седлецкая; на первом плане: сыновья Данила и Егор. Москва, 2002 г.

Его жена, бабушка Андрея, Александра Павловна Жмаева, родилась в 1916 году в городе Куса Челябинской области и училась вместе с мужем в Рязани, где в 1940 году они поженились. Во время войны была эвакуирована на Урал к своим родителям с 6-месячным сыном Андреем, отцом нашего героя. В 1954 году у неё родился второй сын, Виктор.

У Андрея в родне удивительно хорошая наследственность. Бабушки Андрея дожили до 98 лет, оба дедушки — до 84 лет. Среди прадедов были и перешагнувшие столетний рубеж.

## Детство и юность Андрея

Отец нашего героя, тоже Андрей Андреевич, родился в Москве в феврале 1941 года. Учился в школах в Рязани и Москвы. В 1962 году окончил Серпуховское авиационное техническое училище, был кадровым военным.

Мама, Алла Всеволодовна, окончила Московский пищевой институт, получив специальность инженера-механика. Но так как в военных частях, где служил муж, не находилось работы по полученной специальности, постоянно приходилось работать не по профилю. Её кипучая энергия всегда направлялась на участие в общественной работе, в этом сыну было с кого брать пример.

В 1965 году отец поступил в Военно-инженерную академию им. Ф.Э. Дзержинского, в том же году родился Андрей. После окончания академии отец был направлен служить на Дальний Восток, под Уссурийск, с ним туда переезжает и семья.



Козлова А. В. Мы ожидали увидеть на новом месте уссурийскую тайгу, но не обнаружили даже леса, только кустарники и низкие деревья разнообразили пейзаж. Долго искали какую-нибудь речку, с трудом нашли маленький ручеёк шириной 1 метр, в литературе именованный рекой Славянкой. Вначале четыре семьи выпускников академии жили в одной квартире, но вскоре всех расселили. В квартирах стояли кирпичные печки, но дрова были в дефиците, поэтому всё готовили на электрической плитке. Баня была в трёх километрах, зимой, когда была суровая погода, мылись дома, нагревая воду кипятильником. Для этого помещали его на весь день в ванну.

Было это в 1971 году, на следующий год Андрей пошёл в школу, к этому моменту он уже читал и считал. Учёба ему давалась легко, хотя чистописание не было его коньком. Полюбил чтение, во втором классе прочитал «Трёх мушкетёров».

Затем он проявил инициативу и поступил в музыкальную школу по классу аккордеона (его отец немного играл на нём). Андрею сделали скамейку, чтобы было удобно ставить ноги во время музицирования, а я стояла сзади и держала инструмент, так как Андрей сам его удержать не мог. Перед отъездом в Москву он сказал, что играть больше не хочет, и посоветовал мне не тратить на это свои нервы. Энтузиазм прошёл быстро.

В 1974 году родители Андрея развелись, и мать с сыном вернулись в Москву, где Андрей пошёл в третий класс самой обычной школы № 703. Жили они с мамой у бабушки. Таким образом, воспитанием нашего героя занялся строгий, любящий дисциплину Всеволод Михайлович.

Учился Андрей хорошо, был неконфликтным, учителя его любили. Всё, что было характерно для ребят того возраста, не было чуждо и ему, мальчишка был подвижным.

Он долго мечтал о модели железной дороги, но, когда получил подарок, оказалось, что её даже раскладывать негде — габариты квартиры не позволяли.

В 1977 году отца Андрея перевели служить в Грузию, и семья делает попытку вновь воссоединиться. Там Андрей идёт в шестой класс. Школа была в 15 километрах от части, куда детей возили на автобусе.

Козлова А. В. Школа была хорошая. Все предметы давались Андрею одинаково легко, кроме русского языка, писал он с ошибками. На контрольных, выполнив своё задание, успевал помогать одноклассникам. Как и другие дети, любил собирать на стрельбище гильзы, иногда приносил домой гранаты, успокаивая меня, что они учебные. Чуть ли не ежедневно мы пришивали отрывающуюся ручку его портфеля, так как он всегда был полон различных железных находок. Однажды Андрей принёс в нём противотанковую мину, пришлось проводить воспитательную работу.

Через три года мать с сыном переезжают в Москву, где Андрей возвращается в 703-ю школу и оканчивает её.

Козлова А. В. Андрей был внимательным, послушным мальчиком, никогда ни одного грубого или резкого слова я от него не слышала. Также он относился и к товарищам. В классе его любили, он старался помогать всем, кто в этом нуждался. Дружил с одноклассником инвалидом, помогал ему вплоть до 2000-х годов.

После празднования «последнего звонка» выпускники поехали в Подмоскovie и немного выпили. Много ли им было нужно. Непьющий Андрей делал всё, чтобы последствия этого мероприятия не были негативными. На следующий день он проспал консультацию к экзаменам, и одноклассники, шутя, обвинили его в том, что он больше всех в предыдущий день нарушал дисциплину.

Застолья он не любил и даже во время семейных праздников, поев, выходил из-за стола и шёл заниматься своими делами. Способствовал этому и воспитывающий его дед, запрещавший ему даже рюмку в руках держать.

Учился в старших классах Андрей в основном на отлично. Был победителем районных олимпиад по математике, иностранному языку, истории. Проявлял интерес к обществоведению, географии и физике. Английский язык брал трудолюбием, постоянно учил слова, читал адаптированную литературу.

В характеристике, написанной для поступления в институт, говорится: «В школе был зам. секретарём класса комсомольской организации по идеологической работе. Козлов А. А. — самый инициативный комсомолец класса, <...> трудолюбив, отзывчив, принципиален и честен. Острее всех радуется