
Обращение к читателям

Любой юбилей банка — это повод посмотреть на путь, пройденный поколениями твоих коллег, оценить сложившиеся в нём традиции. Это позволяет легче ориентироваться в настоящем и не затеряться в будущем.

Знакомство с опытом работы любого ведущего банка — чрезвычайно полезное занятие для каждого банкира. Поучителен он драматическими страницами, отразившими переломные моменты жизни страны, хитросплетения нашей экономической истории.

Страницы нашей книги также наполнены примерами применения оригинальных финансово-экономических инструментов, готовых к практическому использованию и в наши дни.

Общепризнано, что современными мировыми финансовыми центрами являются Лондон, Нью-Йорк и Сингапур. Очевидцев создания первых уже нет в живых, а вот третий появился на наших глазах, один из авторов этого предисловия даже был участником этого процесса. Отделение Моснарбанка в Сингапуре в 1971 году вошло в список первых иностранных банков этой страны. Так что не мешало бы вспомнить, как это происходило, если мы собрались создавать аналогичный центр в Москве.

Сегодня мы наблюдаем драматичные события, связанные с евро, и вспоминаем, что именно Моснарбанк 50 лет назад придумал евродоллар.

Мы, авторы предисловия, представляем два поколения сотрудников Моснарбанка и имеем разный опыт работы в нём, однако нас объединяет то, что этот банк стал центральным в наших судьбах.

В разные периоды времени здесь с нами работали разные люди. У них были свои планы и задачи, пути их решения, свои победы, достигнутые ежедневным, иногда на первый взгляд незаметным трудом. Сохранить их истории, переживания — важная для нас задача.

Сложно назвать другой банк, который бы учреждался трижды. В первый раз в 1911 году как Московский народный банк — центральный банк российской кооперации. Второй раз в Лондоне, как Moscow Narodny Bank Ltd. Позже этот банк стал центральным банком системы советских (российских) банков за границей. И, наконец, третий раз, в наши дни, в качестве международного банка. Новый МНБ создаётся на базе «Еврофинанс-Моснарбанка»

и, возможно, в будущем именно он станет ключевым элементом мирового финансового центра в Москве. Скоро у него появятся представительства в Каракасе (Венесуэла) и Пекине. Министр иностранных дел России С. В. Лавров сказал по его поводу: «Сейчас мы обсуждаем перспективы превращения банка в международную финансовую организацию наподобие Всемирного банка. Разумеется, в более скромном масштабе».

Несмотря на эти приключения, всё это время Московский народный банк оставался самим собой. Несложно видеть преемственность, казалось бы, столь разных банков. Читатель может в этом легко убедиться сам.

Поэтому символично, что вновь создаваемый банк продолжит славную историю Московского народного банка — самого старого российского коммерческого банка из всех ныне существующих. Ведь Сберегательный банк Российской Федерации, при всём нашем уважении к нему, был образован из системы Гострудсберкасс, не связанной со Сбербанком Российской Империи.

История и современность — два одинаково значимых и взаимосвязанных пласта развития любого общества. Без знания законов и этапов первого вряд ли возможно полноценное существование второго.

Поэтому выход книги, посвящённой столетней истории совершенно уникального, как вскоре сможет убедиться читатель, Московского народного банка, является весьма примечательным событием.

Мы благодарим генерального директора АНО «Экономическая летопись» Николая Кротова за создание этой книги в юбилейный год и надеемся на плодотворное продолжение нашего сотрудничества.

Моснарбанк жил, Моснарбанк жив, Моснарбанк будет жить!

В. М. Столяренко

Президент-Председатель Правления ОАО АКБ «Еврофинанс-Моснарбанк»

И. К. Ломакин

Главный исполнительный директор ОАО АКБ «Еврофинанс-Моснарбанк»

От автора

История Московского народного банка уникальна, он доказал возможность успешной работы в совершенно разных условиях, в различных экономических формациях, накопив огромный социальный капитал.

Один из основных элементов социального капитала — это доверие. И уровень доверия к Московскому народному банку всегда был огромен. Практически на протяжении всей его истории он считался высококласным заёмщиком, его гарантиям доверяли самые серьёзные партнёры. А не это ли лучшая характеристика кредитного учреждения!

Московский народный банк всегда интересовала реальная экономика страны, всегда он был в центре самых важных процессов, происходящих в нашем государстве. До революции, когда половина страны была связана с кооперацией, Моснарбанк был центральным банком российской кооперации. В советское время Моснарбанк был на переднем крае технического перевооружения и модернизации народного хозяйства Советского Союза. В настоящее время новый Московский народный банк становится крупнейшим банком, развивающим международное сотрудничество России.

Безусловно, история Моснарбанка многому может научить.

Надеюсь, вдумчивым читателям удастся почувствовать внутреннее напряжение, сопровождавшее глобальные изменения в банковской системе, да и в самой стране, процесс развития старейшего коммерческого банка нашей страны. Я, как и многие читатели, не работал в этом банке, поэтому могу взглянуть на события непредвзято, хотя и не равнодушно. Тем более что все герои, с которыми я встречался в процессе подготовки книги, мне действительно симпатичны.

Книга не могла бы появиться без финансовой и организационной помощи, которую оказал мне банк ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк». Я хочу выразить глубокую благодарность Президенту — Председателю Правления банка Владимиру Михайловичу Столяренко и Главному исполнительному директору, Первому заместителю Президента — Председателю Правления Илье Константиновичу Ломакину за содействие в работе.

Выражаю благодарность первому заместителю Президента — Председателю Правления банка ВТБ Василию Николаевичу Титову, Президенту Межгосударственного банка Игорю Георгиевичу Суворову за помощь в сбо-

ре материалов о лондонской истории МНБ и Марию Хо за помощь в сборе материалов о сингапурской истории банка.

Отдельная благодарность моим партнёрам, энтузиастам и единомышленникам, создающим экономическую историю России: Александру Владимировичу Бугрову из Москвы, Александру Леонидовичу Вычугжанину из Тюмени, Владимиру Сергеевичу Околотину из Иваново, Светлане Александровне Уразовой из Ростова-на-Дону.

Кроме того, мне хотелось бы поблагодарить тех, кто помог мне подготовить и выпустить это издание:

— моего партнёра по написанию «Экономической летописи России» Олега Васильевича Никульшина;

— моего терпеливого, молодого, но профессионального партнёра Дениса Васильевича Ковалёва;

— моих коллег: генерального директора издательства «Международные отношения» Бориса Петровича Лихачёва и его заместителей Андрея Анатольевича Ковалькова и Светлану Юрьевну Сапронову.

Вновь в подготовке книги я обращался к материалам прессы прошлых лет, электронные версии которых предоставила интернет-библиотека Public.ru, за что её коллективу, генеральному директору Олегу Александровичу Владесу и заместителю генерального директора Инне Петровне Майоровой большое спасибо.

С большим количеством очень интересных документов, посвящённых периоду создания МНБ, мне удалось познакомиться в Российском государственном архиве экономики и библиотеке Министерства финансов России. В этом мне помогли чрезвычайно благожелательные и влюблённые в своё дело профессионалы: директор библиотеки Ирина Алексеевна Скорикова, директор архива Елена Александровна Тюрина, заместитель директора архива Сергей Иванович Дёгтев, заведующая архивохранилищем планово-финансовых органов и статистики Татьяна Станиславовна Амелина и ведущий специалист Татьяна Васильевна Подшивалова.

Благодарность всем, кто сочувственно относится к моим попыткам объять необъятное. Число их, к моей радости, растёт.

Наконец, особая благодарность всем героям этой книги, а также прошлых и будущих книг.

Николай Кротов

Работа с муниципальными облигациями	206
Отношения с Великобританией	209
Вексельные программы Московского народного банка	222
Дубоносов Андрей Ильич	229
Досуг советских работников	235
Об улучшении механизированного учета в Моснарбанке	239
История Бейрутского отделения Моснарбанка	
Открытие отделения. Начало деятельности	244
Появление проблем, закрытие отделения	257
Телеграммы военного времени	277
Отчёт о деятельности Отделения Моснарбанка в Бейруте в первой половине 1985 года	285
Переезд на Кипр	291
70-е годы — время устойчивого роста Моснарбанка	296
Валютные операции	303
Кредитная политика	307
Работа на рынке ценных бумаг	313
Профсоюзы — школа коммунизма?	320
Эволюция штата Моснарбанка	330
Заработная плата сотрудников Моснарбанка	339
История Сингапурского отделения Моснарбанка	342
Подготовка к открытию отделения	344
Отделение на подъёме	354
Кризис	366
Судебное расследование	371
Холдинг «Мосберт». Амос Доу	378
Разгребание завалов	386
Эдди Вонг	401
Уроки кризиса	404

Отделение в Канаде — Moscow Narodny Bank North America	407
Кубинская история	411
О заблокированных средствах Моснарбанка	413
80-е годы — трудный период преобразований	416
Привлечение средств для Советского Союза	422
Работа с социалистическими странами	423
Финансирование торговли с Великобританией и другими странами	428
Финансирование импорта в СССР	429
Валютные операции	431
Кредитная деятельность	434
Инвестиционная деятельность Моснарбанка в эпоху перестройки (1986–1989)	442
Землетрясение в Армении	475
Космонавт из Марса. Советско-британский космический проект «Джуно»	477
Конец 80-х годов — судьбоносные изменения	499
Сингапурское отделение Моснарбанка в 80-е годы	509
Кризис Моснарбанка конца 1991 года	511
Сингапурское отделение Моснарбанка в 90-е годы	536
Представительство в Китае	554
Развитие Моснарбанка, Лондон, в 90-е годы	559

5 глава. Новая жизнь Моснарбанка. Объединение с банком «Еврофинанс»

Представительство и дочерний банк в Москве	572
Объединение	586
Золото партии	591

Акционерный капитал Моснарбанка в разные времена	597
О передаче акций Моснарбанка Центральному Банку России	609
Акционерный капитал Моснарбанка (в 1965 году)	612

Приложение

История Ленских приисков, компании Lena Goldfields и роль в ней Моснарбанка	617
Ленские прииски	618
Lena Goldfields	627
«Мы на горе всем буржуям...»	628
Руководители Московского народного банка Moscow Narodny Bank Ltd.	651
Рассказчики	653
Алфавитный указатель	662
Содержание	676