

---

## Предисловие

---

*Политик в состоянии заглянуть вперёд  
ровно на столько, на сколько он в состоянии  
оглянуться назад.*

Франсуа де Ларошфуко

### Уважаемые читатели!

Предлагаем вашему вниманию вторую книгу об истории Банка России, посвящённую 150-летию юбилею главного банка нашей страны.

Любой банковский юбилей — это повод посмотреть на путь, пройденный поколениями наших коллег, оценить сложившиеся традиции и приобретённый опыт. Это позволяет легче ориентироваться в настоящем и не затеряться в будущем.

Как вы смогли убедиться, ознакомившись с первой книгой, посвящённой территориальным подразделениям банка, история Государственного (Центрального) банка России богата событиями, связанными с деятельностью талантливых организаторов банковского дела, и её изучение — увлекательное дело. К тому же знакомство с опытом работы ведущего банка страны — чрезвычайно полезное занятие для каждого банкира, работающего как в коммерческих банках, так и в государственной банковской системе. Поучителен он своими поистине драматическими страницами, отразившими переломные моменты жизни страны.

Неслучайно в начале XXI века в общественном сознании россиян заметно вырос интерес к истории страны. Наша страна выбирала возможные пути своего развития в начале XX века, а на его излёте вновь наступило время стремительных перемен. В результате насколько поразительно схожими кажутся сейчас 20-е и 90-е годы — годы непростых решений, фантастического энтузиазма, огромных ожиданий и горьких разочарований.

Мы всё больше убеждаемся в том, что многое из того негативного, что было за последние годы в современной банковской деятельности России, имело аналоги в истории нашей страны, и, вовремя осознав это, можно было не наступать очередной раз на исторические грабли. В частности, в предложенных вам книгах можно прочесть про последствия непродуманной реализации реформ, неудачных экспериментов в банковской сфере.

Вместе с тем страницы этих книг наполнены примерами и положительными опытами применения финансово-экономических инструментов, готовых к практическому использованию. Именно поэтому я уверен, что данные книги будут полезны как профессиональным историкам и людям, интересующимся нашим прошлым, так и современным финансистам. Тем, кому довелось жить и работать в эпоху завершения старой и начала новой

истории банковского дела, и тем, кто только начал заниматься этим, на мой взгляд, чрезвычайно интересным делом.

Том, который вы держите в руках, посвящён центральному аппарату Банка России. Мы поставили перед собой цель узнать как можно больше о людях, формировавших политику Банка в XX веке. В архивах хранится немного информации, касающейся первых лиц главного банка страны, особенно 20–30-х и, как не парадоксально, 90-х годов XX века. Поэтому важным способом сохранения информации о них стали рассказы, позволяющие передать живой дух прошедших десятилетий. Тем более что очевидцев свершившихся событий ещё достаточно.

Поистине революционные события, коренные изменения в кредитной системе отражены во второй части книги. В ней рассказывается о некоторых наиболее важных процессах зарождения в конце 80-х — начале 90-х годов XX века новой банковской системы, в частности формирования системы коммерческих банков, изменения системы расчётов, создания рынка ценных бумаг, ликвидации государственной валютной монополии и других. Что очень важно, в книге представлены разные точки зрения на результаты этих преобразований.

В разные периоды времени в банковской системе работали разные коллективы и разные люди. У них были свои планы и задачи, свои трудности и пути их решения, свои победы и заслуги, достигнутые ежедневным, на первый взгляд незаметным трудом. Сохранить их истории, переживания — важная задача.

История и современность — два одинаково значимых и взаимосвязанных пласта развития любого общества. Без знания законов и этапов первого вряд ли возможно полноценное существование второго. Мы должны анализировать ошибки наших предков, изучать и применять в современной жизни то огромное количество полезного опыта, что был накоплен за долгие годы исторического становления нашей страны.

Поэтому выход в свет очередного тома литературной серии «Экономическая летопись России», включающего в себя воспоминания специалистов, в разные годы руководивших работой банковской системой Советского Союза и России, является весьма примечательным событием.

Знаменательно, что настоящая книга выходит в издательстве «Международные отношения», также имеющем свою славную историю.

Мы благодарим генерального директора АНО «Экономическая летопись» Николая Кротова за идею создания такой книги в юбилейный год Банка России и надеемся на плодотворное продолжение нашего сотрудничества.

Президент-Председатель Правления ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»

В. М. Столяренко

### Обращение к читателям

Итак, выходит пятнадцатая книга из литературной серии «Экономическая летопись России». Не всё удалось реализовать, но главное, что я встретился со всеми председателями главного банка страны. К счастью, все они, начиная с В. В. Деменцева, живы<sup>1</sup>. Желаю им долгих лет жизни! В книгу вошли воспоминания и руководителей российской конторы Госбанка СССР. Первый управляющий М. С. Зотов, недавно отпраздновал своё 95-летие, и до сих пор ежедневно его можно найти за рабочим столом в банке.

Последний (а их было за всю историю только трое) управляющий, О. Н. Тарасов, погиб несколько лет назад, записать его истории я не успел. Буду благодарен всем, кто сможет рассказать об этом незаурядном человеке.

С. Е. Егоров воспоминаниями о работе в российской конторе делился со мной буквально за несколько дней до смерти. Он успел прочитать текст и поправить его. Эта утрата для меня особенно горькая. Сергей Ефимович летом 1992 года фактически определил мою судьбу, предложив мне создать Издательский дом «Банковское дело». Он же стал председателем правления акционерного общества ИД.

В данной книге сохранена концепция серии: нас интересует история людей, идей и только потом организаций. В первой части материалы представлены в жанре кросс-мемуаров, во второй в жанре эмоциональных хроник.

Надеюсь, вдумчивым читателям удастся почувствовать внутреннее напряжение и оценить методы борьбы, сопровождавшие глобальные изменения в банковской системе конца 80-х — 90-х годов прошлого века, процесс реформирования главного банка нашей страны — Государственного банка СССР, Госбанка РСФСР, Центрального банка РСФСР и, наконец, Центрального банка Российской Федерации (Банка России). Я, как и многие читатели, никогда не работал в этой системе, поэтому могу взглянуть на события непредвзято, не вставая ни на чью сторону. Тем более что все герои, с которыми я встречался, мне действительно симпатичны.

Книга не могла бы появиться без финансовой, организационной помощи, которую оказал мне банк ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк». Я хочу выразить глубокую благодарность Президенту — Председателю Правления банка Владимиру Михайловичу Столяренко и Главному исполни-

<sup>1</sup> Когда готовилась книга, 28 декабря 2010 года В. В. Деменцев умер. — *Прим авт.-сост.*

---

тельному директору — Первому Заместителю Президента — Председателю Правления Илье Константиновичу Ломакину за содействие в работе. Я благодарен так же за помощь Народному Доверительному банку («Вербанку») в лице председателя правления Игоря Николаевича Губского и заместителя председателя правления Михаила Арзиловича Мараха.

Отдельная благодарность моим партнёрам, энтузиастам и единомышленникам, создающим экономическую историю России: Александру Владимировичу Бугрову из Москвы, Александру Леонидовичу Вычугжанину из Тюмени, Андрею Петровичу Ефимкину из Нижнего Новгорода, Владимиру Сергеевичу Околотину из Иваново, Светлане Александровне Уразовой из Ростова-на-Дону. А так же главному редактору информационного агентства [www.bankir.ru](http://www.bankir.ru) Яну Арту.

Кроме того, мне хотелось бы поблагодарить тех, кто вдохновил меня на этот труд, помог подготовить и выпустить это издание:

- моего партнёра по написанию «Экономической летописи России» Олега Васильевича Никульшина;
- моего терпеливого, молодого, но профессионального партнёра Дениса Васильевича Ковалёва, превращающего компьютерную рукопись в книгу;
- моих коллег: генерального директора издательства «Международные отношения» Бориса Петровича Лихачёва и его заместителя Андрея Анатольевича Ковалькова;

Вновь в подготовке книги я обращался к материалам прессы прошлых лет, электронные версии которых предоставила интернет-библиотека Public.ru, за что её коллективу, генеральному директору Олегу Александровичу Владесу и заместителю генерального директора Инне Петровне Майоровой большое спасибо.

С большим количеством очень интересных документов, посвящённых периоду создания ММБ, мне удалось познакомиться в Российском государственном архиве экономики. В этом мне помогли чрезвычайно доброжелательные и влюблённые в своё дело профессионалы: директор архива Елена Александровна Тюрина, заместитель директора Сергей Иванович Дегтярёв, заведующая архивохранилищем планово-финансовых органов и статистики Татьяна Станиславовна Амелина и ведущий специалист Татьяна Васильевна Подшивалова.

Благодарность всем, кто сочувственно относится к моим попыткам объять необъятное. Число их, к моей радости, растёт.

Наконец особая благодарность всем героям этой книги, а также прошлых и будущих книг.

Николай Кротов

## Содержание

Предисловие Владимира Столяренко . . . . .	5
Предисловие автора-составителя . . . . .	7
Пламенные банкиры в пыльных шлемах . . . . .	9

### Во главе Банка России

Зотов Михаил Семёнович . . . . .	37
1954–1959 — Заместителем председателя правления Госбанка СССР	
1959–1973 — Управляющий Российской республиканской конторы Госбанка СССР	

### Разговаривайте с незнакомцами

Егоров Сергей Ефимович . . . . .	64
1973–1989 — Председатель правления Российской республиканской конторы Госбанка СССР	

### Воспоминания о Владимире Сергеевиче Алхимове.

Никонов А. В. . . . .	96
1976–1986 — Председатель правления Государственного банка СССР	

### Резервы у нас действительно были солидные

Деменцев Виктор Владимирович . . . . .	115
--	-----

### Ступени становления новой банковской системы

Гаретовский Николай Викторович . . . . .	131
--	-----

---

---

## Содержание

---

---

### В Госбанке СССР

- Геращенко Виктор Владимирович . . . . . 162  
1989–1991 — Председатель правления Госбанка СССР

### О ключах от сейфа

- Зверев Андрей Викторович . . . . . 191  
Август 1991 — И.о. председатель правления Госбанка СССР

### Как я был главным банкиром России

- Матюхин Георгий Гаврилович . . . . . 202  
1990–1992 — Председатель Центрального банка РСФСР (Банка России)

### Банки: время больших перемен (1990–1992 гг.)

- Рассказов Владимир Петрович . . . . . 243  
1991–1992 — Заместитель председателя Центрального банка РФ

### Хотя времени нам было отпущено мало, фундамент заложить удалось

- Алякина Лидия Михайловна . . . . . 276  
1990–1992 — Главный бухгалтер Государственного банка РСФСР,  
Центрального банка РСФСР, Центрального банка РФ  
1992 — Заместитель председателя Центрального банка РФ

### Возвращение в главный банк страны

- Геращенко Виктор Владимирович . . . . . 287  
1992–1994 — Председателя Центрального банка Российской Федерации

### Денежное обращение следует держать в чистоте

- Войлуков Арнольд Васильевич . . . . . 321  
1990–1991 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР  
1992–2005 — Первый заместитель председателя Центрального банка РФ

**Профессиональное самовыражение азартного банкира.  
Как становятся банкирами**

Парамонова Татьяна Владимировна . . . . . 348

**Без названия**

Хандруев Александр Андреевич . . . . . 360

1992–1995 — Заместитель председателя Центрального банка России

1995–1997 — Первый заместитель председателя Центрального банка России

С 8 по 22 ноября 1995 — Временно исполняющий обязанности председателя Центрального банка России

1997–1998 — Заместитель председателя Центрального банка России

**Противоречивое наследство**

Дубинин Сергей Константинович . . . . . 361

1995–1998 — Председатель Центрального банка России

**Попытка качественного прорыва в организации расчётов**

Алексахенко Сергей Владимирович . . . . . 456

1995–1998 — Первый заместитель председателя Банка России

**Когда все размеренно — неинтересно**

Герашенко Виктор Владимирович . . . . . 479

1998–2002 — Председателя Центрального банка Российской Федерации

**Необходимые и неизбежные изменения в банковской сфере  
делаются годами, а не за месяцы**

Игнатьев Сергей Михайлович . . . . . 494

1992–1993 — Заместитель председателя Центрального банка Российской Федерации

2002 — наст. время — Председатель Центрального банка Российской Федерации

---

---

## Содержание

---

---

Госбанк и первые коммерческие банки . . . . .	517
Зеленая эрозия социализма . . . . .	571
Рождение отечественного рынка ценных бумаг. Необыкновенная легкость бытия! . . . . .	590
Как в России меняли систему расчётов . . . . .	612
От деноминации рубля в тысячу раз до монеты «1 ГКО». Вихров А. Н. . . . .	660
Алфавитный указатель . . . . .	677
Содержание . . . . .	688