Уважаемые читатели!

Предлагаем Вашему вниманию книгу об истории Банка России и его территориальных управлений, выход которой приурочен к 150-летнему юбилею Центрального банка Российской Федерации.

История Государственного банка России богата событиями, связанными с деятельностью талантливых организаторов банковского дела, и читать о ней интересно. Опыт работы ведущего банка страны — бесценное достояние для каждого банка и нашей банковской системы в целом. Поучительна она и своими поистине драматическими страницами, отразившими переломные моменты в жизни страны.

31 мая (12 июня) 1860 года в Царском Селе Государь император Александр II подписал указ об учреждении Государственного банка — предшественника современного Банка России. Созданный, согласно Уставу, «для оживления торговых оборотов в городах империи, имеющих важное значение в торговле и промышленности» и «упрочения денежно-кредитной системы», Государственный банк в то время имел весьма ограниченные возможности, очень незначительные золотые запасы, небольшой по размерам и невысокий по качеству учетно-ссудный портфель, скромный штат служащих.

Лишь в 1894 году после принятия нового Устава Государственный банк, расширил круг проводимых операций, обрёл самостоятельность и ответственность главного банка страны, а в 1897 году получил право эмиссии.

Тем самым постепенно Государственный банк приобретал черты центрального банка в современном понимании этого слова и в начале XX века по праву имел репутацию одного из самых влиятельных кредитных учреждений в Европе.

При этом следует отметить, что Государственный банк Российской империи, Госбанк РСФСР, Госбанк СССР, Центральный банк Российской Федерации во все времена отличало большое внимание к развитию сети своих территориальных подразделений.

Открывать конторы и отделения Госбанк получил право в соответствии с Уставом. Первоначально было открыто семь контор в наиболее крупных городах Российской Империи: в Москве, Екатеринбурге, Киеве, Одессе, Риге, Харькове и Ростове-на-Дону.

20 декабря 1863 года вышел новый Высочайший указ, в котором говорилось: «Государь император по Всеподданнейшему докладу Господина Мини-

стра Финансов... высочайше повелеть соизволил: приступить к постепенному открытию в Ярославле, Владимире, Казани, Самаре, Саратове, Астрахани, Рязани, Пензе, Тамбове, Воронеже, Екатеринославе, Орле, Смоленске, Витебске, Вильне, Гродно, Каменец-Подольске, Кишиневе, Иркутске, Томске и других городах, где признается удобным, отделений Государственного банка»...

К 1894 году в России функционировало уже 96 учреждений Государственного банка. На их базе была создана четко функционировавшая система расчётов.

В 1921 после национализации Государственного Банка Российской империи году был создан Госбанк РСФСР. Большая часть кредитной системы стала государственной собственностью, в банковском деле начинает господствовать государственный монополизм на основе жесткой директивноплановой организации. Однако принципы территориального построения главного банка страны остались прежними. В каждой республике Советского Союза, крае, области находились контора или отделение Госбанка СССР (их было более 5 тысяч), которые занимались организацией денежного обращения и денежно-кредитным регулированием в соответствии с едиными установками централизованного плана.

Большую роль сыграли территориальные подразделения и в годы Великой Отечественной войны. В них функционировали полевые кассы и полевые отделения, осуществлялся приём средств в Фонд обороны страны. И, самое главное, было организовано бесперебойное кредитование оборонной и местной промышленности, сельского хозяйства, без чего не было бы Великой Победы, 65 лет которой мы недавно праздновали.

Территориальные подразделения Банка России и в настоящее время являются проводниками денежно-кредитной политики на местах, способствуют экономическому росту регионов.

В разные периоды времени в банковской системе работали разные коллективы и разные люди. У них были свои планы и задачи, свои трудности и пути их решения, свои победы и заслуги, достигнутые ежедневным, на первый взгляд незаметным трудом. Сохранить их истории, переживания — важная задача. Поэтому выход в свет очередного издания литературной серии «Экономическая летопись России», включающего в себя воспоминания специалистов, в разные годы работавших в региональной банковской системе Советского Союза и России, является весьма примечательным событием.

Знаменательно, что настоящая книга выходит в издательстве «Международные отношения», также имеющем свою славную историю.

Мы благодарим генерального директора АНО «Экономическая летопись» Николая Кротова за идею создания такой книги в юбилейный год Банка России и надеемся на плодотворное продолжение нашего сотрудничества.

Президент ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНКА В. М. Столяренко

Обращение к читателям

Не читайте историю — читайте биографии, потому что это — жизнь без теории.

Бенджамин Дизраэли1

Вы держите в руках четырнадцатую книгу из литературной серии «Экономическая летопись России». Она особая. В ней как никогда много героев — 47 (!), представляющих 34 региона нашей страны! От Камчатки до Кабардино-Балкарии.

О всех встречах, прошедших в период работы над книгой, у меня остались самые лучшие воспоминания. Практически все рассказы моих героев — опытных банкиров — поучительные, познавательные, весёлые, отличаются искренностью, а значит, должны быть интересны и вам, читатели.

Мне повезло — судьба предоставила возможность встретиться с незаурядными людьми и попытаться сохранить их воспоминания. Только одно меня тревожит: в процессе написания этой книги я вновь ощутил невозвратимые потери. Договаривался о встрече, но в последний момент она срывалась в связи с тяжёлой болезнью моего героя. Или даже смертью... Увы, «рождённых в Советском Союзе» по естественным причинам становится всё меньше и количество невосполнимых утрат растёт.

Коллеги, оглянитесь, вокруг вас большое число интереснейших людей, разговорите их, сохраните эти рассказы, хотя бы в диктофонной записи. Поддержите тех, кто имеет тягу к эпистолярному жанру, кого не тяготит перо, бумага, клавиши компьютера, пусть они оставят свои мемуары. Благодаря графоманам (для меня это отнюдь не ругательный термин) можно сохранить нашу историю. Остановитесь, не выбрасывайте свои домашние залежи документов, возможно, в них есть интереснейшие материалы, необходимые будущим историкам, а значит, как бы это пафосно ни звучало, будущим поколениям. Поверьте мне, в наших государственных архивах очень мало документов периода 90-х годов XX века, в этой истории множество белых пятен. Достаточно существует лишь интерпретаций, в большинстве своём не очень достоверных и добросовестных.

¹ Эту цитату прислал мне А. Л. Вычукжанин, мой замечательный коллега из Тюмени. Александр Леонидович — автор нескольких книг по экономической истории Сибирского края.

Сохранение истории самого большого на нашей памяти перелома — это коллективная ответственность современников!

В данной книге сохранена концепция серии: нас интересует история идей, людей и, только потом, организаций. Вряд ли необходимо пояснять эту универсальную формулу, ведь, собственно, из первого, второго и третьего складывается то, что принято называть экономикой.

Готовя новые книги, я в первую очередь удовлетворяю своё личное и профессиональное любопытство: мне интересна жизнь людей во всех её проявлениях. В этот раз мне захотелось разобраться в процессе реформирования главного банка нашей страны — Государственного банка СССР, Госбанка РСФСР, Центрального банка РСФСР и, наконец, Центрального банка Российской Федерации (Банка России). Я никогда не работал в этой системе, поэтому могу взглянуть на неё непредвзято, не боясь вызвать неудовольствие руководства. Момент тоже очень удобен — подготовка к празднованию большого юбилея Банка.

Мне интересно было рассмотреть два аспекта работы Банка. Первый — собрать рассказы руководителей и сотрудников региональных подразделений Банка России: контор, главных управлений, национальных банков. Подбор героев был, с одной стороны, случаен: у меня нет административного ресурса, и я не мог никого заставить потратить время на разговоры со мной и необходимые для воспоминаний усилия. С другой стороны, я отбирал людей не по их нынешнему статусу, а только по тому, есть ли человеку что рассказать другим. Большинство героев уже не работает в Банке России, многие из них на пенсии.

Следующая моя книга будет посвящена центральному аппарату. Мне удалось встретиться практически со всеми председателями (и исполняющими обязанность председателя) Банка России, начиная с Виктора Владимировича Деменцева. Слава Богу, они все живы! Среди героев моей будущей книги такие разные люди, как Николай Викторович Гаретовский, Виктор Владимирович Геращенко, Георгий Гаврилович Матюхин, Сергей Константинович Дубинин, Татьяна Владимировна Парамонова и другие. Надеюсь, в этом списке будет и Сергей Михайлович Игнатьев.

Форма личных воспоминаний — наиболее беспристрастный способ отражения роли субъективного фактора в описываемых событиях. Вместе с тем к ним удалось, как всегда, добавить публикации из периодической печати, документы, хранящиеся в личных и государственных архивах. Все эти материалы позволят, как мне кажется, всем желающим разобраться в весьма противоречивых механизмах реформирования главного банка страны.

Я намеренно постарался сохранить и лирические отступления, периодически встречающиеся в рассказах, и наиболее эмоциональные моменты,

Предисловие

так как полагаю, что только таким образом можно сохранить ощущение времени, в котором происходили все описываемые события.

Книга не могла бы появиться без финансовой, организационной помощи, которую оказал мне банк ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк». И я хочу выразить глубокую благодарность Президенту — Председателю Правления банка Владимиру Михайловичу Столяренко и Главному исполнительному директору — Первому Заместителю Президента — Председателю Правления Илье Константиновичу Ломакину, за содействие в работе.

Огромную помощь в подготовке книги оказали сотрудники главных управлений, национальных банков Банка России, подбиравшиедокументальные материалы, фотографии, дававшие полезные советы.

Отдельная благодарность судьбе, что она познакомила меня с моими новыми партнёрами, энтузиастами и единомышленниками, создающими экономическую историю России:

Александром Леонидовичем Вычукжаниным из Тюмени,

Владимиром Игоревичем Герасимовым из Казани,

Андреем Петровичем Ефимкиным из Нижнего Новгорода,

Владимиром Сергеевичем Околотиным из Иваново,

Светланой Александровной Уразовой из Ростова-на-Дону.

Кроме того, мне хотелось бы поблагодарить тех, кто вдохновил меня на этот труд, помог подготовить и выпустить это издание:

моего партнёра по написанию «Экономической летописи России» Олега Васильевича Никульшина;

моего терпеливого, молодого, но профессионального партнёра Дениса Васильевича Ковалёва, превращающего компьютерную рукопись в книгу; моего нового коллегу, представляющего издательство «Международные отношения» Андрея Анатольевича Ковалькова;

телеканал «Ностальгия» — генерального продюсера Владимира Юлиановича Ананича, директора Геннадия Ивановича Акиньшева и главного редактора Михаила Андреевича Жукова (Галича).

Вновь в подготовке книги я обращался к материалам прессы прошлых лет, электронные версии которых предоставила интернет-библиотека Public.ru, за что её коллективу, генеральному директору Олегу Александровичу Владесу и заместителю генерального директора Инне Петровне Майоровой большое спасибо.

Благодарность всем, кто сочувственно относится к моим попыткам объять необъятное. Число их, к моей радости, растёт.

Наконец, особая благодарность всем героям этой книги, прошлых и будущих книг.

Николай Кротов

	Предисловие Владимира Столяренко
	Предисловие автора-составителя
Республика	Башкортостан
	Новые банки рождались в муках
	Имамов Фарит Агзамович
	1981–1984— Управляющий Николоберезовского отделения Госбанка СССР
	1984–1988— Заместитель управляющего Башкирской республиканской конторой Госбанка СССР
	1989–1991— Начальник главного управления Госбанка СССР по Баш- кирской АССР
	1997— наст. время— Председатель правления ОАО «Альфа-Банк- Башкортостан»
	Как формировался Национальный банк Республики
	Башкортостан
	Сагитдинов Мухамет Шамсутдинович
	1991–1992 — Заместитель генерального директора по экономическим вопросам Производственного объединения энергетики и электрификации «Башкирэнерго»
	1992–2001 — Председатель Национального банка Республики Башкор- тостан
	Платёжный кризис
	Марданов Рустэм Хабибович
	1995–1998— Заведующий сектором, начальник управления, замести- тель председателя Национального банка Республики Башкортостан Банка России
	1998–2000 — Первый заместитель министра экономики и антимоно- польной политики Республики Башкортостан
	2000— наст. время— Первый заместитель председателя, председатель Национального банка Республики Башкортостан Банка России

Кабардино-	Балкарская Республика
	Национальные особенности банкинга
	Эндреев Борис Аубекирович
	1971–1987 — Управляющий Советским отделением Госбанка СССР Кабардино-Балкарской АССР
	1987–1990 — Председатель правления Кабардино-Балкарского управления Жилсоцбанка СССР
	1990 — наст. время — Председатель правления Банка «Нальчик»
Республика	Карелия
	Исповедь банкира XX века
	Каширина Лидия Семёновна
	1963–1966 — Управляющий Беломорского отделения Карельской республиканской конторы Госбанка СССР
	1970–1998— Экономист, начальник планово-экономического отдела Карельской республиканской конторы Госбанка СССР,
	Главного управления по Карельской Республике
	История становления банковской системы Карелии
	Филипьев Леонид Максимович
	1971–1979— Заместитель управляющего Карельской республиканской конторы Госбанка СССР
	1980–1993— Управляющий Карельской республиканской конторы Госбанка,
	1994–2004 — Председатель Национального банка Республики Карелия
Республика	Коми
	Золотой запас Банка России — его люди
	Выскребцева Антонина Фёдоровна 66
	1991–2000 — Главный бухгалтер, начальник РКЦ г. Вуктыла 2000–2004 — Начальник головного расчётно-кассового центра (ГРКЦ)
	в городе Сыктывкаре 2004 — наст. время — Председатель Национального банка Республики Коми
Республика	Саха (Якутия)
v	В банковскую систему я попал по стечению ряда
	обстоятельств
	Левчаков Сергей Михайлович
	1994–1998 — Эксперт первой категории, ведущий эксперт, главный
	эксперт службы инспектирования, начальник отдела На- ционального банка Республики Саха (Якутия)
	1998–1998 — Первый заместитель председателя Национального банка Республики Саха (Якутия)

	Топор под лавкой себе нашли!
	Матусеев Николай Миронович
	1947–1954— Кредитный инспектор, управляющий районным отделением Якутского отделения Госбанка СССР
	1956–1967 — Управляющий отделением, старший ревизор, заместитель управляющего Алтайской краевой конторой Госбанка СССР
	1968–1987 — Заместитель начальника, начальник управления финан- сирования капитальных вложений, начальник управле- ния финансирования и кредитования сельского хозяйства, Агропромышленного комитета правления Госбанка СССР
	1987–1991 — Заместитель председателя правления Агропромбанка СССР
Республика	Татарстан (Татарстан)
	Банк на все времена
	Богачёв Евгений Борисович
	1985–1993— Министр бытового обслуживания населения ТАССР-РТ 1993— наст. время— Председатель Национального банка Республики Татарстан Центрального банка РФ (Банка России)
Республика	Тыва
	Вся моя жизнь связана с Республикой Тува
	Южаков Юрий Петрович
	1989–1991— Начальник Тувинского республиканского управления Промстройбанка СССР 1991–1993— Председатель правления банка «Тувакредит» 1993— наст. время— Председатель Национального банка Республики Тыва
Чувашская	Республика — Чувашия
	На банковском рынке республики нет
	недобросовестной конкуренции
	Ухов Анатолий Васильевич
	1983–1984— Начальник отдела кассовых операций Чувашской областной конторы Госбанка СССР
	1984–1985— Главный ревизор Российской республиканской конторы Госбанка СССР по Чувашской АССР
	1985–1988— Начальник горуправления Чувашской республиканской конторы Госбанка СССР
	1988— наст. время— Заместитель управляющего Чувашской республиканской конторой Госбанка СССР, заместитель начальника Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Чувашской Республике, заместитель председателя, председатель Национального банка Чувашской
	Республики

Алтайский	край
	История формирования сети расчётно-кассовых центров в Алтайском крае
	Зайцева Людмила Сергеевна
	1969–1979— Начальник кредитного отдела, заместитель управляющего Октябрьского отделения Госбанка СССР г. Барнаула 1979–1990— Заместитель управляющего Алтайской краевой конторой Госбанка СССР 1990–1997— Заместитель, первый заместитель начальника Главного управления ЦБ Алтайского края
Краснодарс	кий край
	История — наставница жизни
	Митягин Александр Алексеевич
	1977–1980 — Управляющий Брюховецким отделением Краснодарской краевой конторы Госбанка СССР 1980–1984 — Управляющий Новороссийским городским отделением Краснодарской краевой конторы Госбанка СССР 1984–1987 — Заместитель управляющего, управляющий Краснодарской краевой конторы Госбанка СССР 1988–1990 — Начальник Краснодарского краевого управления Агропромбанка СССР 1990 — наст. время — Начальник Главного управления Банка России по Краснодарскому краю
Красноярск	сий край
	Мы построили новые здания отделений нашего банка
	во всех сорока филиалах
	Герасимова Надежда Васильевна
	1990–1991 — И. о. начальника Главного управления Госбанка РСФСР по Красноярскому краю 1991–1992 — Председатель правления КБ «Нива» (г. Красноярск) 1992–1996 — Председатель правления Красноярского регионального банка Россельхозбанка, филиала Агропромбанка 2007 — наст. время — Заместитель председателя Государственной думы Федерального собрания РФ пятого созыва
Приморски	й край
	Закон должен быть принят, если мы хотим управлять
	процессом!
	Рудько-Силиванов Виктор Владимирович
	1987— наст. время— Управляющий Приморской краевой конторой Госбанка СССР, начальник Главного управления Госбанка РСФСР Банка России по Приморскому краю

	Меня манил Владивосток
	Мальцева Любовь Ивановна
	1991–2009 — Начальник управления регулирования денежного оборота и экономического регулирования, заместитель начальника Главного управления — начальник управления денежного оборота, заместитель начальника Главного управления — начальник управления ценных бумаг, заместитель начальника Главного управления Банка России по Приморскому краю
	Нас вместе с мешками денег на веревках спустили
	с корабля на прибывший пограничный катер
	Кушнер Василий Григорьевич
	1946–1952 — Заместитель главного бухгалтера Яковлевского отделения Приморской краевой конторы Госбанка СССР 1952–1965 — Старший инспектор бухгалтерии Приморской краевой конторы Госбанка СССР 1965–1983 — Главный бухгалтер Приморской краевой конторы Госбанка СССР
	Я была предана своему делу
	Пантелеева Валентина Васильевна 206
	1975–1990 — Заместитель начальника, начальник отдела денежного обращения Приморской краевой конторы Госбанка СССР 1990–1993 — Заместитель начальника Главного управления Госбанка РСФСР 1993–2001 — Первый заместитель начальника ГУ Банка России по Приморскому краю
	Банкиром не рождаются, им становятся
	Саляева Тамара Александровна
	1978–1983 — Заместитель главного бухгалтера Приморской краевой конторы Госбанка СССР 1983–2007 — Главный бухгалтер Приморской краевой конторы Госбанка СССР
Ставрополь	ский край
	Особо сложным был период «войны» союзных
	и российских органов власти
	Таран Леонид Антонович
	1972–1979 — Управляющий Прикумским отделением Ставропольской краевой конторы Госбанка СССР 1979–1980 — Заместитель управляющего Ставропольской краевой конторой Госбанка СССР 1980 — наст. время — Управляющий Ставропольской краевой конторой
	Госбанка СССР, начальник Главного управления Банка России по Ставропольскому ковю

Амурская о	Амурская область	
	Банк, говорящий с китайским акцентом	
	Корнилов Юрий Афанасьевич	
	1981–1987 — Управляющий Каларского отделения Госбанка СССР 1987–1989 — Заместитель начальника Читинской областной конторы Госбанка СССР 1989 — наст. время — Начальник областной конторы Госбанка СССР Главного управления Банка России по Амурской области	
Волгоградс	кая область	
	Мы воспринимали подготовленный нами проект	
	постановления как революционный	
	Широкий Александр Иванович	
	 1973–1986 — Старший инженер, заведующий группой, начальник отдела, главный инженер Вычислительного центра Свердловской областной конторы Госбанка СССР 1986–1991 — Начальник Вычислительного центра Волгоградской областной конторы Госбанка СССР 1992 — наст. время — Начальник Главного управления Банка России по Волгоградской области 	
	Банкир — профессия не героическая Трушин Юрий Владимирович	
	отделения Волгоградской областной конторы Госбанка СССР	
	1977–1980 — И.о. заместителя управляющего, экономист кредитного отдела Волжского городского отделения Волгоградской	
	областной конторы Госбанка СССР 1980–1982 — Управляющий Центральным районным отделением г.	
	Волгограда Волгоградской областной конторы Госбанка СССР	
	1982–1984— Управляющий Волжским городским отделением Волго- градской областной конторы Госбанка СССР	
	1987–1988— Первый заместитель начальника управления финансирования и кредитования капитальных вложений Госбанка СССР	
	1988–1991— Заместитель начальника управления финансирования и кредитования капитальных вложений, заместитель председателя правления Агропромбанка СССР СССР	
	1991–1993— Первый заместитель председателя правления Россельхоз- банка	
	1994–1997— Председатель правления Россельхозбанка (затем Агро- промбанка России)	
	1998–1999 — Председатель правления банка «СБС-Агро»	
	Наст. время— Председатель правления ОАО «Российский сельскохо- зяйственный банк»	

Воронежская область

Ивановская

Об отног	пении к формированию спецбанков
	Дмитрий Николаевич
	Заместитель управляющего Башкирской республикан- ской конторой Госбанка СССР
1967–1990 — Տ	Управляющий Воронежской областной конторой Госбанка СССР
	Начальник управления, затем начальник главного управ- ления по Воронежской области
1992–1998 — I	Президент Воронежского банковского союза
Это был	и работа и энтузиазм настоящих
первопр	
Лунтовск	ий Георгий Иванович
	Управляющий Коминтерновским отделением Госбанка СССР (г. Воронеж)
	Заместитель начальника Воронежского областного управ- ления Госбанка СССР
(Начальник Воронежского областного управления Пром- стройбанка СССР
1	Іредседатель правления коммерческого Воронежкредит- промбанка
6	⁻ енеральный директор акционерного коммерческого банка «Воронеж»
	Цепутат Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации
	Заместитель председателя Банка России время — Первый заместитель председателя Банка России
Финансо	ово-банковская революция продолжается
Скопинце	ев Валериан Сергеевич
	Начальник Воронежского городского управления Госбанка Начальник областного управления Жилсоцбанка СССР
1991–1999 — Г	Іредседатель правления, генеральный директор муници- пального банка «Петр Первый» г. Воронеж
2001–2007 — 3	Заместитель директора Банковского учебного центра
область	
	и этапы становления банковского сектора
	вской области
Сидоров 1	Михаил Александрович
1	Заместитель и первый заместитель главы администрации города Иваново — начальник управления экономики и
1994–1997 — I	предпринимательства Начальник сводно-экономического управления Главного
1997 — наст. в	управления Банка России по Ивановской области ремя — Начальник Главного управления Банка России по Ивановской области

Камчатская	область
	Я была не просто свидетелем, но и активным участником этих событий
	Конжеровская Альбина Васильевна
	1977–1985 — Старший экономист отдела кредитования и финансирования сельского хозяйства Камчатской областной конторы Госбанка СССР 1985–1988 — Начальник планово-экономического отдела Камчатской областной конторы Госбанка СССР 1988–1991 — Заместитель начальника Камчатской областной конторы Госбанка СССР 1991–2003 — Первый заместитель начальника, начальник Главного управления Банка России по Камчатской области 2003 — наст. время — Начальник Главного управления Банка России по Камчатскому краю
Курская обл	асть
	Размышления об общественном престиже банкира Зайцева Людмила Петровна
Московская	область
	Не было никакой экономической целесообразности ни в создании спецбанков, ни в их скоропалительной
	ликвидации
	Орлов Дмитрий Львович
	1969–1980 — Старший экономист, заместитель начальника отдела финансирования капитальных вложений Московской областной конторы Госбанка СССР 1980–1986 — Управляющий Мытищинским отделением Госбанка СССР 1986–1987 — Управляющий Московской областной конторой Госбанка СССР 1987–1991 — Начальник Московского областного управления Агропромбанка СССР 1991 — наст. время — Председатель правления (президент) банка «Возрождение»
	Два года адаптационного периода от Госбанка
	к коммерческим банкам
	Шабалкина Людмила Алексеевна
	тальных вложений правления Госбанка СССР

198	8–1991— Заместитель начальника управления, начальник отдела, заместитель начальника управления Агропромышленно- го банка СССР	
199	1–1997 — Начальник управления, заместитель председателя правления акционерного коммерческого Агропромышленного банка	
200	7 — наст. время — Главный управляющий директор ФК «УРАЛСИБ»	
Мурманская об	бласть	
\mathbf{y}	нас работоспособный, слаженный коллектив	
KJ	пимов Андрей Гридорович	
199	0— Управляющий Первомайским отделением Промстройбанка СССР в г. Мурманске	
199	0–1994 — Управляющий Первомайским отделением Северо- Западного коммерческого банка в г. Мурманске	
199	6–1999 — Заместитель начальника Главного управления Банка России по Мурманской области	
	9— Начальник головного расчётно-кассового центра (ГРКЦ) 9— наст. время— Начальник Главного управления Банка России по Мурманской области	
Нижегородская область		
П	обеждает тот, с кем фортуна, а она всегда	
y	сильнейших	
Ст	пицын Станислав Фёдорович	
198	4–1990— Заведующий экономическим отделом Горьковского обкома КПСС	
199	0–1993 — Заместитель управляющего Горьковской (Нижегородской) областной конторы Госбанка СССР, заместитель начальника Главного управления Банка России по Нижегородской области	
199	3— наст. время— Начальник Главного управления Банка России по Нижегородской области	
Новосибирская	область	
Ба	анк — моя судьба	
Ж	аботинская Екатерина Ивановна	
198	5–1988— Начальник отдела кадров Новосибирской областной кон- торы Госбанка СССР	
198	8–1990— Начальник отдела денежного обращения Новосибирского областного управления Госбанка СССР	
199	1–1992— Заместитель начальника Главного управления Централь- ного банка РСФСР по Новосибирской области	
199	2— наст. время— Заместитель начальника, начальник Главного управления Банка России по Новосибирской области	

Омская обл	асть
	Банк — это моя любовь, моя семья, мой дом. Я не могу
	оставаться спокойной, когда речь заходит о банке
	Токарева Алдона Брониславовна
	1984–1988— Начальник отдела кредитования торговли Омской областной конторы Госбанка СССР
	1988–1990— Заместитель начальника областного управления Агро- промбанка
	1990–2007— Заместитель начальника, начальник Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Омской области
Оренбургск	ая область
	Российской банковской системе я посвятил 30 лет
	своей жизни
	Павлов Николай Семёнович
	1977–1980 — Заместитель заведующего отделом лёгкой и пищевой про-
	мышленности и торговли Оренбургского обкома КПСС 1980–2007 — Заместитель управляющего, управляющий Оренбургской областной конторой Госбанка СССР, начальник Главного управления Банка России по Оренбургской области
Пермская о	бласть
	За мной закрепилось прозвище Пермский Геращенко
	Савельев Алексей Григорьевич
	1962–1971— Управляющий Кизеловским отделением Пермской областной конторы Госбанка СССР
	1971–1975— Заместитель управляющего Пермской областной конторой Госбанка СССР
	1975–2003— Начальник Пермской конторы Госбанка СССР, Главного управления Банка России по Пермской области
Рязанская (область
	Хроника создания двухуровневой банковской
	системы
	Пигилова Тамара Александровна 514
	1982–2001 — Заместитель управляющего, управляющий Рязанской областной конторы Госбанка СССР, начальник Рязанского областного управления Госбанка СССР, начальник Главного управления Госбанка РСФСР по Рязанской области, начальник Главного управления Банка России по Рязанской области

	Роль учреждений Госбанка СССР в развитии
	экономики Рязанской области
	Романов Зиновий Иванович
	1964–1986— Управляющий Рязанской областной конторой Госбанка СССР
Самарска	я область
	Руководители спецбанков координации
	сопротивлялись
	Данилин Виктор Алексеевич
	1984–1988— Заместитель управляющего Куйбышевской областной конторой Государственного банка СССР 1988–1991— Начальник Куйбышевского областного управления Государственного банка СССР 1991–2010— Начальник Главного управления Центрального банка РСФСР (Банка России) по Самарской области
Саратовск	ая область
	Потребность в новациях есть всегда
	Зеленский Юрий Борисович
	 1995–1997 — Председатель правления Муниципального ипотечного банка «Радоград» 1997–1998 — Председатель правления АКБ «СБС-Агро-Радоград» 1998–2007 — Начальник Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Саратовской области 2007 — наст. время — Депутат Государственной думы ФС РФ пятого созыва, заместитель председателя Комитета Государственной думы по финансовому рынку
Тверская	область
	О том, как по вечерам приходилось вагоны
	разгружать
	Мавланов Хаджи Шухрат Курвантаевич 573
	 1978 — Экономист Брянской областной конторы, заместитель начальника брянского городского управления Госбанка СССР 1978–1986 — Экономист Калининской областной конторы Госбанка СССР, зам. директора курсов повышения квалификации кадров Госбанка СССР 1989–2001 — Председатель правления банка «Тверь»

Тюменская	область
	Уникальный госбанковский дух — основа Банка России
	Попов Сергей Аркадьевич
	1993–1997— Главный эксперт, заместитель начальника, начальник управления инспектирования банков Главного управления Банка России по Тюменской области 1997–2001— Заместитель начальника Главного управления Банка
	России по Тюменской области 2001— наст. время— Начальник Главного управления Банка России по Тюменской области
Ульяновска	я область
	Банк и местная власть
	Давыдов Виктор Васильевич
	1978–2008— Управляющий Ульяновской областной конторой Госбанка СССР, начальник Главного управления Банка России по Ульяновской области
Москва	
	Когда-то Московская контора размещалась
	на площади 250 квадратных метров
	Шор Константин Борисович
	1985–1986 — Начальник управления по кассовому исполнению госбюджета Московской городской конторы Госбанка СССР 1986–1987 — Заместитель управляющего, и. о. управляющего Московской городской конторы Госбанка СССР 1988 — наст. время — начальник Московского главного территориального управления Банка России, член совета директоров Банка России
Санкт-Пете	ербург
	Центральный банк был создан за 29 секунд
	Халанский Виктор Петрович 612
	1985–1987 — Управляющий Ленинградской городской конторой Госбан-
	ка СССР 1988—1990 — Заместитель председателя Промстройбанка СССР 1990—1996 — Начальник Главного управления Банка России по Ленинграду (Санкт-Петербургу) 1996—1997 — Советник Банка России при Главном управлении Банка России по Санкт-Петербургу 2003 — наст. время — Директор Санкт-Петербургской банковской школы (колледжа) ЦБ РФ
	Именной указатель
	Солержание